

Editorial >

División ecuatorial

"La elección en Ecuador confirmó que el correísmo se mantiene fuerte. Pero Noboa podría convertirse en un líder carismático". P. 4

OPINIÓN >

MARTIN NARANJO

Presidente de la Asociación de Bancos del Perú



Experiencia de usuario P. 10



EN LA WEB

TC da luz verde a municipios para cobrar a propietarios por alza de valor de terrenos.

MARTES 11 DE FEBRERO DEL 2025

Año 34, N° 9443
Precio: S/4.00
Vía aérea: S/4.50

GESTIÓN

El diario de economía y negocios del Perú



gestion.pe

P. 2-3 ANUNCIA NUEVO SUPERINTENDENTE ADJUNTO, MARIO ZAMBRANO

La SBS flexibiliza requisitos para cooperativas, pero habría más cierres

Se postergará por dos años adecuación de Coopac a límites de capital, liquidez y reservas para que sean consistentes con su realidad económica.

Regulación será reformulada para que situación de cada agencia sea transparente. El 25% de oficinas de entidades con mayores puntos de atención opera con pérdidas.

REPORTA ESTUDIO DE ACTIVA

El 65% de peruanos deja de consumir productos básicos P. 6



PROYECCIÓN DE GREMIOS

Restaurantes estiman aumento de 60% en ventas por campaña de San Valentín P. 7



ENTREVISTA

"Se debería apuntar a una norma que regule todas las licencias laborales" P. 12



Jorge Toyama
Socio del estudio Vinatea & Toyama

The Economist

Primer round

¿Cómo manejaron Canadá y México la amenaza arancelaria de Trump? P. 23



TAL COMO LO ADELANTÓ GESTIÓN

Gobierno oficializa cambios en la alta dirección del MEF P. 13




DESTAQUE

ANUNCIA NUEVO SUPERINTENDENTE ADJUNTO, MARIO ZAMBRANO

SBS flexibiliza requisitos para cooperativas, pero habría más cierres



Pérdidas. El 25% de agencias de las coopac con más puntos de atención reporta de modo recurrente resultados en rojo.

Se postergará por dos años adecuación de coopac a límites de capital, liquidez y reservas para que sean consistentes con la realidad económica de estas entidades. Regulación será reformulada para que situación de cada agencia sea transparente. El 25% de oficinas de cooperativas con mayores puntos de atención opera con pérdidas.

ZULEMA RAMIREZ HUANCAYO
zulema.ramirez@diariogestion.com.pe

La transición de las cooperativas de ahorro y crédito no autorizadas a captar recursos del público (Coopac) hacia un entorno regulado aún requiere mayores plazos de adecuación que consideren los desafíos operativos, económicos y de gestión que enfrentan estas entidades, sostiene la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

"En enero hemos culminado una primera etapa que consistió en sincerar el sistema de cooperativas; a partir de ahora nos enfocaremos –con base en el diagnóstico obtenido– en tomar las acciones necesarias para propiciar una mejora en la gestión y el fortalecimiento de estas entidades", declaró Mario Zambrano en su presentación como superintendente adjunto de cooperativas.

De esta forma, una de las principales líneas de acción en la agenda de la SBS para este año es simplificar la regulación y bajar la carga regulatoria para que sea consistente con la realidad del sistema cooperativo, dijo.

"Antes de que la SBS empiece a supervisar este grupo de entidades –en el 2018–, se diseñó un esquema regulatorio, con la mejor intención y el conocimiento que se tenía en ese momento; sin embargo, hoy es clara la necesidad de reformular algunos requerimientos", manifestó. Realidad y regulación no pueden ir por carreteras paralelas, deben cruzarse, afirmó.

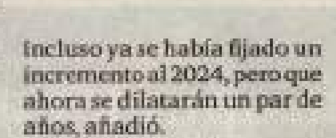
Sin embargo, advirtió que esa adecuación en las normas no significaría que los cierres de Coopac observados en los últimos cinco años llegaron a su fin.

"Que pueden haber nuevos casos de intervención, pueden haber, pero creemos que serán muy aislados, no serán en los volúmenes ya vistos", aclaró Zambrano.

Límites

La primera resolución en esta dirección apunta a postergar, por lo menos dos años, la adecuación a límites de capital social, de liquidez o reservas cooperativas (parte del patrimonio destinada a amortiguar pérdidas), explicó Carlos Flores, intendente de registros de cooperativas y acciones correctivas.

Son requerimientos técnicos financieros para los que incluso ya se había fijado un incremento al 2024, pero que ahora se dilatarán un par de años, añadió.



Los requerimientos siguen vigentes, sin ser suspendidos, pero muchos de los incrementos solicitados no responden a la realidad de las Coopac, por lo que se están reajustando para que sean útiles en la gestión del sistema cooperativo, expresó Zambrano.

Esta flexibilización sería publicada hoy en el diario oficial, adelantó el superintendente. Además, la SBS destacó la probabilidad de que se amplíe también la gradualidad de los requisitos de provisiones.

Regiones

Otro punto de la agenda es reformular la regulación para que la situación de cada agencia cooperativa sea transparente no solo con la SBS sino con los socios ahorristas.

"Si creen que este partido se juega en Lima están equivocados, este es un sistema que se desarrolla principal-

---

SEGÚN TAMAÑO DE ACTIVOS

Evaluarán operaciones permitidas

La SBS analiza modificar también las operaciones permitidas por cada nivel modular –según tamaño de activos de cada entidad– a fin de ampliar las herramientas de gestión de las cooperativas.

"Nos indican que cuando tienen exceso de liquidez les gustaría, por ejemplo, mantenerlos en papeles del Banco Central de Reserva (BCR) por ser instrumentos de muy bajo riesgo y líquidos. Pero la normativa vigente, debido al nivel en que están, no les permite", sostuvo Mario Zambrano.

Lo que se buscará es que todas las entidades tengan el camino llano desde el ámbito regulatorio y puedan administrar sus recursos de la mejor manera posible, explicó.

"Queremos que sea accesible para todas (las cooperativas), no queremos ser ninguna traba para que tomen decisiones sino que la regulación sea una herramienta adicional de gestión", agregó.




GEC

CIFRAS

131

cooperativas ya cuentan con el fondo de seguro de depósitos a la fecha, que cubre ahorros por hasta S/ 10,000.

170,000

socios depositantes registra la cooperativa con el mayor número de ahorristas, señala la SBS.

Coopac por niveles registradas en SBS

3*	9
2B	11
2A	121
1	101
Total general**	**242**

*Incluye 2 centrales.
** Incluye 3 Coopac actualmente en intervención.
FUENTE: SBS

N° de cooperativas en regiones



Región	Número de Coopac
Lima*	89
Arequipa	21
Puno	18
Cusco	18
Cajamarca	12
La Libertad	10
Lambayeque	10
Ayacucho	9
Junín	9
Apurímac	7
San Martín	6
Áncash	6
Callao	5
Pasco	3
Moquegua	3
Ica	3
Amazonas	3
Ica	3
Huánuco	3
Piura	2
Huancavelica	2
Tacna	1
Tumbes	1
Loreto	1
Total general**	**242**

FUENTE: SBS *Incluye 2 centrales. ** Incluye 3 Coopac actualmente en intervención

mente fuera de la capital, es descentralizado", indicó Zambrano.

Refirió que hay 242 Coopac en operación con unas 900 agencias en total, y 700 de estos puntos de atención se encuentran en regiones.

Asimismo, señaló que nueve de las 10 Coopac con el mayor número de socios depositantes operan fuera de Lima.

"Por ello, desde la semana pasada se inició una ronda de visitas a estas entidades (con más socios ahorristas). Ya estuvimos en Piura, una delegación ha ido a Huamanga, seguiremos con Puno, Cusco y Arequipa", detalló.

Pérdidas

Si bien el sistema cooperativo se viene adaptando a la regulación, todavía mantiene problemas estructurales que no le permiten generar flujos positivos (creación de valor) de forma sostenible, lo que afectaría su senda de crecimiento, advirtió el superintendente.

Así, un análisis realizado por la SBS en las Coopac con más agencias activas a nivel nacional, arrojó que el 25% de estas oficinas trabajan con resultados en rojo.

Hay agencias que están perdiendo recursos de modo recurrente y siguen funcionando, lo que genera dificultades para la gestión de la Coopac, lamentó.

"Pese a que estas instituciones se rigen por principios cooperativos, al final del día son empresas y no deberían perder dinero, ni capital, sino tener un camino sostenible en el tiempo", acotó.

El objetivo de esta flexibilización regulatoria es también colaborar con una mejora en la generación de margen operativo de las entidades y ayudar a fortalecer los resultados financieros, claves para la viabilidad en el largo plazo, complementó.

Cooperativas por tamaño de activos y depósitos 1/

Entidades del Sistema Coop.	N° de COOPAC	Activos (S/ Mill)	Depósitos (S/ Mill)	Socios
Nivel 3 (Activos > a 65,000 UIT)	9	6,235	4,399	651,436
Nivel 2B (Entre 32,500 y 65,000 UIT)	11	2,084	1,756	386,467
Nivel 2A (Entre 600 y 32,500 UIT)	121	4,008	2,343	1,569,796
Nivel 1 (Activos < 600UIT)	101	129	52	69,752
Total	**242**	**12,455**	**8,550**	**2,677,4541**

FUENTE: SBS 1/ Información al 30.09.2024

Acompañamiento

El funcionario resaltó que se iniciará un acompañamiento intenso del supervisor a las cooperativas, mayor coordinación y fortalecimiento de puentes con estos participantes del mercado.

Se hará mayor uso de herramientas de supervisión para ganar eficiencia, por ejemplo, en la conexión con los sistemas de las Coopac para emitir alertas tempranas que permitan tomar acciones preventivas y de mejora en la gestión, mencionó.

Más info en gestion.pe



EDITORIAL

División ecuatorial

ELECCIONES. El domingo se celebró la primera vuelta de las elecciones presidenciales en Ecuador para el periodo 2025-2029 y, como era de esperarse, el ganador final tendrá que ser definido en una segunda vuelta el próximo 13 de abril. Según los resultados hasta el 98% de las actas escrutadas, el actual presidente, Daniel Noboa –quien gobierna de forma interina desde noviembre del 2023, tras la salida de Guillermo Lasso– empató con alrededor del 44% de los votos con la correísta Luisa González. El líder indígena Leonidas Iza, sucesor de Yaku Pérez –quien en el 2021 había obtenido cerca del 20%–, quedó tercero con poco más del 5%.

Cabe recordar, que se trata de los mismos candidatos que llegaron a la segunda vuelta de la elección de emergencia celebrada en octubre del 2023, cuando Noboa venció y se convirtió en el presidente interino para completar el periodo 2021-2025. Así, lo resultados del domingo confirman que el correísmo se mantiene como la fuerza opositora más importante en Ecuador; mientras que, por otro lado, sugieren también que el propio Noboa podría estarse convirtiendo en un líder carismático y popular importante, como antes lo fue Rafael Correa. Aunque, por su puesto, con un estilo diferente.

Según Ipsos Ecuador, la confianza de los ecuatorianos en Noboa se mantuvo por encima del 50% durante todo el 2024. Si bien esta cayó desde 63% en abril hasta 52% en noviembre, se trata sin duda de números envidiables para la mayoría de líderes latinoamericanos. Más aún considerando las crisis energética y de inseguridad que actualmente afronta este país.

> "La elección en Ecuador confirmó que el correísmo se mantiene fuerte. Pero Noboa podría convertirse él mismo en el próximo líder carismático".

En el poco tiempo que lleva en el cargo, Noboa se ha caracterizado por intentar mostrarse como un líder firme y duro frente al crimen. Por ejemplo, con su declaración sobre la existencia de un 'conflicto armado' en contra de las bandas criminales en su país, lo que implicó la salida de las Fuerzas Armadas a las calles, o con la declaración del Tren de Aragua como grupo terrorista. Incluso ha tomado decisiones con tinte autoritario, como cuando decidió ir en contra del principio de inviolabilidad de las sedes diplomáticas para irrumpir en la embajada de México y capturar a Jorge Glas, correísta sentenciado por corrupción.

Por otro lado, como comentó recientemente la revista The Economist, es sabido que el actual presidente ecuatoriano es cercano al círculo político del presidente estadounidense Donald Trump. De hecho, fue uno de los pocos líderes internacionales invitados a su inauguración.

Las encuestas no revelan un claro favorito para la segunda vuelta. Por obvias razones, frente al fantasma del correísmo, hoy es Noboa quien ofrece mayor confianza a los mercados internacionales. Sin embargo, aún si este último logra ganar, está claro que se avecinan tiempos difíciles para la democracia de nuestro vecino del norte. ●

OPINIÓN

SUSANA ELÉSPURU
Directora de empresas y miembro de WCD Capítulo Perú



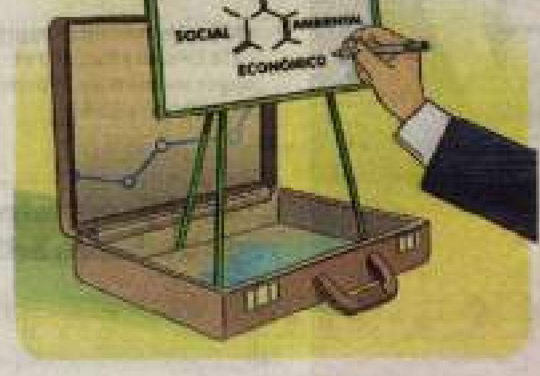
Fórmulas en la gobernanza para impulsar la sostenibilidad

Si los incentivos solo se concentran en el Ebitda y demás métricas financieras, se estará restando prioridad a la agenda de sostenibilidad.

Un tercio de las empresas peruanas están muy bien encaminadas en su gestión sostenible. ¿Cuáles son los triggers? En algunos casos, el marco regulatorio del sector. Asimismo las exigencias de los clientes del exterior. Pero, naturalmente, también juega un rol predominante el líder innovador y agente de cambio a quien lo mueve el propósito central de la sostenibilidad: equilibrar lo económico, social y ambiental para asegurar el largo plazo del negocio y beneficiar a las generaciones presentes y futuras.

¿Cuáles son las fórmulas para impulsar y lograr esta transformación desde la gobernanza del Directorio?

Propósito y estrategia: Asegurar que nuestro propósito empresarial incorpore en su ADN la agenda de la sostenibilidad. No se trata de iniciativas aisladas y gestionadas por un área específica. Con el empuje del Directorio, se requiere crear un engranaje con todas las áreas de la organización inspiradas por el propósito y en las que cada una lidera acciones que le competen en sincronía con la gran estrategia de sostenibilidad.



Liderazgo y gobernanza: Nada es más poderoso que el impulso del "Tone from the Top". Desde el Directorio, demostrar compromiso e involucramiento será el motor que mande señales inequívocas al CEO y a la organización y marque las prioridades estratégicas vinculadas a la sostenibilidad. De esta manera, desde la gobernanza se define si se requiere un comité de directorio en sostenibilidad y/o qué estructura asegurará la fijación de metas y el seguimiento a los avances.



> "Desde el Directorio, demostrar compromiso e involucramiento será el motor que mande señales inequívocas al CEO y a la organización y marque las prioridades estratégicas vinculadas a la sostenibilidad".

Opine:
@Gestionpe
@Gestionpe
Diario Gestión

Expertise e inversión: Es probable que se cuente con cierto expertise entre los ejecutivos, pero ¿en el Directorio? Asegurar la capacitación a los directores será vital para tomar las decisiones correctas. La ausencia de buen entendimiento en el tema a este nivel produce demoras, falta de recursos asignados y malas decisiones.

Incentivos y cultura: Los "bonos" gerenciales son una excelente herramienta para alinear los objetivos de desempeño con el cumplimiento de metas en sostenibilidad. La gobernanza debe asegurar este alineamiento. Si los incentivos solo se concentran en el Ebitda y demás métricas financieras, se estará restando prioridad a la agenda de sostenibilidad. Asimismo, no se avanzará en crear la cultura deseada.

Impulsemos a los dos tercios de empresas peruanas con estas herramientas.

GESTIÓN

Director periodístico: Omar Mariluz **Editores centrales:** Víctor Melgarejo, Rosina Ubillús **Editores:** Vanessa Ochoa, Omar Manrique, Mía Ríos, Whitney Miñán, Moisés Navarro **Editor de diseño:** Joel Vicaporna

Dirección: Jorge Salazar Araoz 171, Santa Catalina, La Victoria. T. Redacción: 311 6370 T. Publicidad: 708 9999 **Publicidad:** Claudia Amaya Núñez, mail: claudia.amaya@comercio.com.pe

Suscripciones Central de Servicio al Cliente: 311 5100. **Horario:** De lunes a viernes de 7:00 a.m. a 2:00 p.m. sábados, domingos y feriados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscriptores@diariogestion.com.pe
Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores.
Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1. Impreso en la Planta Pando de Empresa

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530, Pueblo Libre, Lima 21.

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2007-02687

ENTREVISTA

Fernando Velasco

Alcalde de Chorrillos

El burgomaestre indicó que el proyecto del mall Polvos Chorrillos sigue en fase de preventa. Y se espera que la construcción inicie a mediados o finales de este año.

“Hay 30 proyectos inmobiliarios, de los cuales más de la mitad están en construcción”



DIFUSIÓN

Recurso. El alcalde del distrito destacó el crecimiento que están teniendo con obras públicas.

EDGAR VELITO
edgar.velito@diariogestion.com.pe

¿Cómo evalúa los dos primeros años de su gestión?
En estos dos años, hemos logrado una gestión muy positiva, ubicándonos entre los cuatro distritos con mejor ejecución presupuestal y alcanzando el tercer lugar, gracias a la inauguración de 140 obras. Además, somos el distrito con más áreas verdes por metro cuadrado por habitante en Lima.

¿Cuáles fueron las principales obras en el distrito?
El año pasado, hemos ejecutado una obra que nos ha costado más de S/ 8 millones para la renovación de la Av. El Sol, que se extiende desde la Av. Guardia Civil hasta la posta médica de Tupac Amaru Villa. Otra obra es “El Bosque Encantado de Fátima” (antes Parque Fátima) y la renovación del polideportivo de Terán. Ambos suman una inversión de S/ 9 millones. Además, hace un mes hemos inaugurado en este polideportivo una piscina olímpica temperada. Recientemente, sumamos el nuevo Malecón Los Cedros.

¿Cuál es el presupuesto que recibieron para este año?
Tenemos un Fondo de Compensación Municipal (FONCOMUN) de S/ 25 millones y una recaudación de S/ 113 millones. Con ambos presupuestos vamos a realizar una serie de obras de impacto que tenemos programadas para este año y el 2026.

¿Qué proyectos se vienen ejecutando con dicha inversión?
Tenemos en ejecución el renovado malecón Grau que será entregado a mediados de este año. Además, tenemos la construcción de la pista Santa Rosa conocida como “El cordón de la sierra”, que une Nueva Caledonia (cerca a la Chira) hasta Armatambo de Chorrillos, que va ayudar a descongestionar la av. Huaylas, por lo menos hasta un 35%.

> “En la playa Pescadores, tenemos un proyecto para construir un patio gastronómico. Actualmente, la zona funciona como un pequeño mercado con puestos de comida.

Además, este año inauguraremos el estadio “Cancha de los muertos”, una obra que estuvo olvidada en gestiones anteriores y que será entregada antes de la quincena de marzo. En abril, se inaugurará el estadio San Marcos, seguida por “La Cancha Negra”. Estas instalaciones están proyectadas para convertirse en sedes de la Liga 1 Femenina y la Copa Perú.

¿Cuál es el avance en proyectos inmobiliarios en Chorrillos?
Chorrillos se ha vuelto un boom inmobiliario, uno de los mejores distritos para vivir y para invertir. A la fecha, hay 30 proyectos inmobiliarios de 15 pisos, de los cuales más de la mitad están en construcción, mientras que el resto se encuentra en la fase final y se entregará aproximadamente a mediados de este año. De hecho, muchos de estos proyectos ya han sido vendidos y se desarrollan bajo la Ordenanza N° 2361, que regula la vivienda social.

¿En qué zonas se concentran?
Son principalmente La Campiña, el Malecón y Los Cedros.

¿Tiene en carpeta proyectos para impulsar el turismo?
En la playa Pescadores, tenemos un proyecto para construir un patio gastronómico. Actualmente, la zona funciona como un pequeño mercado con puestos de comida, pero se planea reemplazar esta estructura por una edificación más ordenada y funcional, adecuada para recibir a turistas y mejorar la experiencia en el área.

¿Cuáles son los avances en Chorrillos en el ámbito empresarial?
En lo que va de nuestra gestión municipal, hemos entregado más de 9,750 licencias de funcionamiento en Chorrillos. Por ejemplo, hace una semana tuve una reunión virtual con una empresa chilena que quiere colocar la primera rueda de Chicago, que tiene 60 metros de altura, en la playa Agua Dulce. Se espera que los representantes de la empresa lleguen el 20 de febrero con el objetivo de concretar la construcción de este centro o parque de atracciones.

¿En qué estado se encuentra el nuevo mall Polvos Chorrillos?
Aún no está operando, el proyecto sigue en fase de preventa, como es común en desarrollos inmobiliarios. Se espera que la construcción inicie a mediados o finales de año.

¿El proyecto de Teleférico sigue en pie?
Este proyecto fue originalmente impulsado por el exalcalde de Miraflores, Luis Molina. Sin embargo, actualmente no está en agenda, ya que, considerando la experiencia de nuestro distrito vecino, su implementación ha sido lenta y aún no se ha colocado la primera piedra. Esto indica que podría ser un proyecto a largo plazo.

Más info en gestion.pe

REVELA ESTUDIO PULSO CIUDADANO DE ACTIVA

El 65% de peruanos deja de consumir productos básicos

Carne de res ha sido reemplazada por carne de pollo, mientras lácteos posiblemente por jugos. Asimismo, es probable que el sector de bebidas muestre una contracción por el descenso en el consumo de gaseosas.

MAYUMI GARCÍA
mayumi.garcia@diariogestion.com.pe

En base al último estudio Pulso Ciudadano de Activa, el 65.3% de peruanos manifestó que, considerando la coyuntura actual, han dejado de consumir o adquirir de manera frecuente productos como carnes, lácteos, ropa, zapatos, entre otros.

"Por ejemplo, carnes rojas ha sido reemplazada por carne de pollo, mientras lácteos posiblemente por jugos. Asimismo, es probable que el sector de bebidas muestre una contracción por el descenso en el consumo de gaseosas", añadió Hilario Chong Shing, gerente de la Unidad de Customer Experience de Activa.

Este cambio que se ha dado en el consumo de ciertos productos se debe a la percepción de los consumidores de que los precios de estos han subido y podrían seguir subiendo.

A partir de esta situación, Chong señaló que existe una oportunidad interesante para que los fabricantes desarrollen un mayor portafolio de productos en torno a tamaños, precios y promociones.

"Las propuestas de marcas no se deben centrar en una o dos categorías. Es necesario que las firmas sepan canalizar las necesidades y ofrezcan opciones de cara a una economía reducida de los peruanos", indicó el ejecutivo.

"En realidad, esa es la percepción de las personas al comprar productos y los cambios que se evidencian en su comportamiento de consumo", sostuvo Chong Shing.

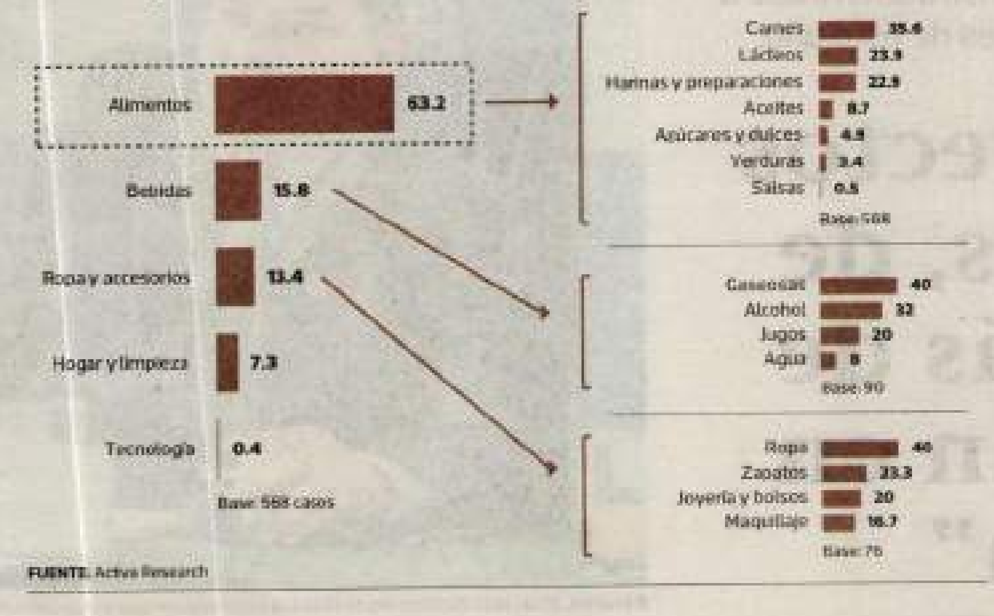
El interés por las marcas blancas

En la práctica, la posición de los peruanos con respecto al precio se manifiesta en el 74.3% de ellos que ahora consume marcas más económicas en las categorías de alimentos (aceites, harinas y preparaciones, entre otros), hogar y limpieza (detergentes y aseo personal), así como ropa y accesorios (ropa, calzado, joyería y bolsos).

"Están dejando de comprar marcas premium y optando por las más económicas o marcas blancas que son la propuesta de los supermercados", explicó el ejecutivo.

Más info en gestion.pe

Sí, he dejado de consumir algunas categorías como:



Sí, ahora consumo marcas más económicas en categorías como:



OTROSÍ DIGO

¿Cuál es el ingreso para vivir tranquilo?

Cifras. El ingreso mínimo promedio estimado para vivir tranquilo que declararon los peruanos es de S/ 3,292. Dicho monto se incrementa en el nivel socioeconómico A (S/ 4,736).

FICHA TÉCNICA

Población: Hombres y mujeres mayores de 18 años, residentes de todas las provincias del país.
Muestra: 870 entrevistas estratificadas proporcionalmente por edad, nivel socioeconómico, zona y género.
Instrumento de medición: Cuestionario de 9 minutos de duración promedio.
Fecha de campo: Realizado del 7 al 13 de enero.

OPERACIONES MINERAS



BLOOMBERG

Variación. Recursos de mantenimiento aumentarán 21%.

Nexa Resources planea invertir US$ 347 millones en Perú y Brasil

En este 2025, la brasileña Nexa Resources planea invertir US$ 347 millones en sus operaciones de Perú y Brasil, incluyendo un capital de mantenimiento de US$ 316 millones. De este monto, alrededor de US$ 225 millones se destinarán a actividades en minería y US$ 89 millones a fundición.

Dentro de los gastos en minería, aproximadamente US$ 105 millones se asignarán al desarrollo de minería subterránea, mientras que US$ 44 millones estarán relacionados con el sistema de bombeo de relaves (Fase I del Proyecto de Integración Cerro Pasco) y US$ 9 millones para ampliar la capacidad de filtrado de relaves en Aripuanã (Brasil).

En tanto, US$ 34 millones irán a mejoras en las instalaciones de almacenamiento de relaves y US$ 4 millones para el mantenimiento de equipos móviles pesados.

Por su parte, la mayoría de los gastos de Nexa Resources en fundición irán al mantenimiento general con US$ 46 millones, seguido de la instalación de almacenamiento de relaves con US$ 20 millones (incluyendo US$ 8 millones dedicados a la mejora del método de apilamiento en seco en la fundición Tres Marías), US$ 15 millones serán para el mantenimiento del tostador y US$ 8 millones para el reemplazo de electrofiltros en Cajamarquilla (Lurigancho-Chosica).

Exploración

Como parte de su estrategia a largo plazo y con el objetivo de aumentar las reservas minerales, Nexa continuará avanzando con sus esfuerzos de exploración enfocados en la identificación de nuevos yacimientos minerales y la mejora de las clasificaciones de recursos.

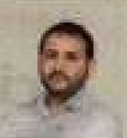
Así, en este 2025, planea invertir US$ 70 millones en exploración.

EN CORTO

Tecnología. Entre otros gastos por US$ 18 millones en este 2025, Nexa contempla una iniciativa de simplificación del sistema de tecnología de información (TI), un proyecto para extender la vida útil de la presa de relaves en la mina El Porvenir (Pasco) y tecnología destinada a mejorar la eficiencia.

OPINIÓN

SANDRO DENEGRI
Chief Data Officer de Mibanco



El mundo OMO y los agentes de IA

Kai-Fu Lee en su libro 'AI 2041: Ten Visions for Our Future' describe el mundo OMO (Online-Merge-Offline) como la próxima –verdadera– gran revolución tecnológica. El mundo OMO se refiere a la fusión perfecta entre los mundos digital y físico, creando experiencias fluidas –sin fricción– para los usuarios. O sea, las barreras entre estos dos mundos se desvanecen por la integración total de la inteligencia artificial (IA) en nuestra vida cotidiana.

En concreto serán los agentes de IA los grandes habilitadores del mundo OMO y los gigantes de la IA no están dejando pasar la oportunidad: en el 2025 entrarán en escena una nueva generación de agentes de IA: AgentGPT (OpenAI), Gemini 2.0 (Google) y Claude/Sonnet (Anthropic); que nos acercarán a ese mundo que Lee visualiza para el 2041.

Un agente de IA es un programa –algoritmo– autónomo diseñado para realizar tareas en el mundo real, para lo cual toma decisiones, responde y se adapta a su entorno con poca o ninguna intervención humana. Los agentes de IA se diferencian de los asistentes de IA –que son los que venimos usando– en que estos últimos solo nos dan recomendaciones para tareas muy específicas, mientras los primeros ejecutan tareas complejas respondiendo a situaciones no planificadas. Los asistentes de IA sugieren, los agentes de IA hacen.

Un asistente de IA puede hacer una presentación para una reunión de trabajo; un agente de IA podrá hacer la presentación, enviarla por email a nuestro jefe pidiendo feedback y cambiarla en base a este. Otro ejemplo, un agente de IA podrá rescatar una orden de compra de un buzón de correo electrónico, hacer el despacho y la factura correspondientes en el ERP de la empresa y actualizar la hoja de cálculo con las órdenes pendientes de un responsable comercial.

> "Las empresas –y las personas– tienen que decidir hasta qué punto van a dar autonomía a los agentes para que tomen decisiones".

El 2024 fue el año de la IA juguete –con los asistentes de IA–, el 2025 será el año de la IA herramienta –con los agentes de IA–, por ello es apasionante pensar hasta donde pueden llegar los niveles de productividad en las empresas y las personas en un mundo OMO en el que la IA decide y actúa en nuestro nombre masivamente ¿Las empresas triunfadoras serán las que tengan el mejor talento... y los mejores agentes?

En este contexto, el concepto de preaprobación se vuelve especialmente crítico. Las empresas –y las personas– tienen que decidir hasta qué punto van a dar autonomía a los agentes para que tomen decisiones; teniendo en mente que a los algoritmos podemos delegarles la autoridad para hacer cosas; pero nunca la responsabilidad por las consecuencias de estas.

PROYECCIÓN DE GREMIOS

Restaurantes estiman aumento de 60% en ventas por San Valentín

Esta festividad será la primera campaña importante del año y podría significar un "fin de semana con dos domingos", por lo que aumentará la afluencia de parejas, amigos y familiares en los que trabajan en la noche, especialmente en pollerías y chifas.

EDGAR VELITO
edgar.velito@diariogestion.com.pe



ISTOCK

Incremento. La demanda para este día de festividad tiene buenas expectativas.

La primera gran campaña del año para el sector gastronómico es San Valentín. Esta fecha cobra especial relevancia al coincidir con un fin de semana, lo que podría traducirse en un aumento significativo en las ventas.

Fredy Gamarra, presidente de la Asociación de Hoteles, Restaurantes y Afines (Ahora Perú), destacó que la campaña de San Valentín de este año superará a la anterior.

Además, resaltó un factor clave: la fecha se celebra un fin de semana, algo atípico en comparación con las temporadas anteriores.

Por su parte, Blanca Chávez, vocera del gremio, comentó que, como es común en verano, muchas personas prefieren ir a la playa, lo que reduce ligeramente la afluencia en los restaurantes.

Sin embargo, señaló que las expectativas para este año son positivas, ya que el 14 de febrero cae viernes y "se venderá como un domingo", lo que podría aumentar las ventas hasta en 60%, como suele ocurrir los fines de semana.

En tanto, José Luis Silva, presidente de la Unión de Gremios y Asociaciones de Restaurantes, coincidió en que San Valentín es uno de los días de mayor venta para los restaurantes, especialmente cuando la fecha cae en fin de semana. De hecho, se prevé que el ticket promedio será más alto este año. "Tendríamos dos ingresos fuertes en la semana", concluyó.

Asimismo, agregó que este San Valentín podría significar un "fin de semana con dos domingos", por lo que aumentará la afluencia de parejas, amigos y familiares en los que trabajan en la noche, especialmente en pollerías y chifas.

Gamarra afirmó que esta campaña servirá como un termómetro para medir las expectativas del sector de restaurantes y hoteles en este 2025, dado que San Valentín es el primer gran evento del año, seguido de Semana Santa y el Día de la Madre en el primer semestre.

EN CORTO

Gasto. Sobre el ticket promedio, Blanca Chávez explicó que varía según el tipo de establecimiento. En un restaurante de cuatro tenedores, el gasto por persona oscila entre S/ 100 y S/ 150, mientras que en locales más pequeños es menor. Las pollerías, una opción muy popular, tienen un ticket promedio de alrededor de S/ 30.

Algunas marcas como Beso Francés indicaron que el 14 de febrero se consolida como uno de los días clave para las ventas, con un incremento significativo de transacciones, que puede llegar hasta 50% más en comparación con un día habitual.

"En algunas tiendas, la demanda es tan alta que las transacciones pueden incluso duplicarse, reflejando la importancia económica de esta fecha", explicó Carlos García, gerente de negocios de la crepería.

Demanda por flores

Pero San Valentín también está enmarcado en flores. José Ramón, gerente de e-commerce, inteligencia de negocios y venta corporativa de Rosatel, comentó que las tendencias de consumo reflejan un incremento significativo de la demanda a partir del 1 de febrero, alcanzando su punto más alto en la semana previa al 14 de febrero, cuando se concentra el 60% de las ventas de la campaña.

Sobre el ticket promedio mencionó que en tiendas físicas es aproximadamente de S/ 170, mientras que por delivery llega a S/ 205.

Otro producto que se demanda en estas fechas son los chocolates. Mara Ramírez, sub gerente de marketing de La Ibérica, indicó que el crecimiento de ventas para esta campaña, alcanzaría aproximadamente el 20% en comparación al año anterior.

"En esta campaña existe mayor tendencia de compra hacia bombones y figuras de corazones. Nosotros como marca tenemos como prioridad a los clientes, por lo que semana a semana tenemos un comité para desarrollar nuevos productos. Nos enfocamos en sacar nuevos formatos basados en la necesidad del público. En estos dos últimos años, hemos lanzado un promedio de 40 nuevos productos que se suman a nuestro portafolio", señaló.

Más info en gestion.pe

APUNTA A PRIMERAS POSICIONES

Mitsui Automotriz estima escalar con Lexus en mercado de lujo

Concesionario abrirá un segundo punto de venta de esa marca en Miraflores y renovará tienda principal en La Molina. Con Toyota, empresa espera elevar las ventas de vehículos híbridos en 25% en el presente año.



Cambio. Tienda de La Molina tendrá nuevo diseño, dijo Grahammer.

KAREN GUARDIA
karen.guardia@diariogestion.com.pe

El 2024 fue desafiante para el sector automotriz, en medio de una contracción del 8.2% en las ventas. Bernd Grahammer, gerente general de Mitsui Automotriz, concesionario de Toyota, Lexus e Hino, señaló que el segmento de lujo también enfrentó retos.

Sin embargo, con Lexus, destacó resultados positivos.

"Logramos una participación de 6.4% en el mercado de lujo, un incremento de más de un punto porcentual. Para este año, esperamos superar las 200 unidades vendidas y, a mediano plazo, ocupar una posición de podio en este segmento", afirmó.

Hoy, la firma ocupa la quinta posición en dicho segmento (como concesionario con Lexus) y, para alcanzar el liderazgo en cinco años, implementa acciones concretas.

Así, planea abrir un segundo punto de venta en el distrito Miraflores este año. "El acuerdo con la marca ya está cerrado, y actualmente estamos trabajando en los diseños finales. Esperamos que esta nueva ubicación entre en operación antes de que finalice el primer semestre", anotó.

Además, el ejecutivo anunció una renovación integral de su local principal en La Molina.

Estrategia con Toyota

En este 2025, Grahammer confía en que Toyota mantendrá una participación de mercado superior al 21%, incluso ante la llegada de nuevos competidores como la firma china BYD.

"Nuestra estrategia se centra en fortalecer el segmento de las SUV. Además, apostamos por los vehículos híbridos electrificados, un mercado con gran potencial", señaló, tras estimar un avance de 25% en ventas de híbridos de Toyota este año.

Más info en gestion.pe

OTROSÍ DIGO

Industria con un avance moderado

Perspectiva. Las ventas combinadas de Toyota y Lexus por Mitsui Automotriz representaron el 5% del total de vehículos ligeros colocados en Perú en el 2024. De cara al 2025, Bernd Grahammer prevé un "crecimiento moderado" para la industria. "Esperamos que el sector deje atrás la caída y, por el contrario, comience a experimentar un repunte de entre 3% y 5%", comentó.

FABRICANTE DE SNACKS

Crickets contempla duplicar capacidad de producción

A finales del 2023, la marca de snacks Crickets inició la expansión de la infraestructura de su planta en Piura, con un presupuesto de US$ 800,000. A la fecha, la ejecución va al 40% y culminaría a finales de este 2025.

"Se ha avanzado en la implementación de nuevas capacidades para mejorar la producción. Parte de este proceso incluye la sistematización de ciertos procedimientos, con la incorporación de una moderna envasadora surtidora que optimiza la fabricación de los chifles", comentó Carlos Cedrón, gerente comercial de la firma.

Como proyectos a futuro, prevén continuar con la ampliación de sus instalaciones, hasta duplicar progresivamente su capacidad actual de 700 toneladas de producto.

La marca se abastece principalmente de las plantaciones de la empresa vinculada a Industrias Agrícolas, pero también compra plátanos a productores de su región, garantizando así que su cadena productiva se encuentra asegurada.

EN CORTO

Estrategias. En el 2024, Crickets elevó su facturación en 20% con estrategias promocionales en todos su canales de distribución, principalmente, en Cencosud y tiendas de conveniencia (Tambo y Oxxo), así como en el tradicional y tiendas especializadas, como licorerías.

Exportaciones

Más allá de la venta local, Crickets realiza envíos al exterior, los cuales representan el 20% de sus ventas. Actualmente, su principal mercado es Canadá, seguido de Estados Unidos, España y Australia.

"Vamos a llegar a más países, pero debido a razones estratégicas, no se pueden revelar los detalles de este proceso. Nos estamos preparando a nivel productivo", indicó.

AMPLIACIÓN DE PORTAFOLIO DE MARCA ARUBA

Gloria busca acercarse a Generación Z con bebidas

Para conectar con la generación Z, Gloria apuesta por innovaciones con su marca de bebidas Aruba. Así, la empresa de lácteos y alimentos amplía su portafolio al introducir nuevos sabores y presentaciones, apuntando especialmente a acompañar a estos jóvenes (de 15 a 30 años) en su rutina diaria.

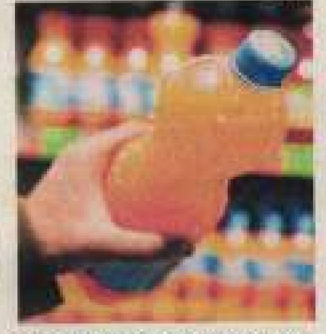
"Siempre pensando en nuestro consumidor y buscando conectar con la generación Z, lanzamos Aruba, con una propuesta que te invita a disfrutar la vida con una visión más positiva", enfatizó Daniella Remería, gerente de Marketing de Gloria.

En detalle, Aruba incorporará una presentación personal de 400 ml. Para acercarse aún más a los jóvenes, ha desarrollado una campaña en las plataformas digitales.

Variaciones

Para potenciar la referida marca, Gloria también ha sumado cinco sabores libres de azúcar (citrus punch, granadilla punch, red punch, green punch y coco punch).

"Hemos expandido el portafolio de Aruba con un nuevo formato personal de mayor contenido y sabores que nos permite ampliar nuestra cobertura y canales de acuerdo a las preferencias del consumidor", anotó Eduardo Ferro, gerente de Negocios de Gloria.



Presentación. Desplegarán botella personal.

BAJO LA LUPA

MARTIN NARANJO
Presidente de la Asociación de Bancos del Perú



Experiencia de usuario

El diseño de productos digitales no inclusivos puede reducir el bienestar al contribuir a la desconexión de las generaciones mayores y al provocar una sensación de pérdida de autonomía y de autoeficacia.

ISTOCK



Internet nació como una herramienta militar que permitió la evolución hacia la Web.

Todos interactuamos constantemente con la tecnología. Nuestra experiencia como usuarios es continua y profundamente personal. Esa experiencia la tenemos con distintos dispositivos: desde vehículos, computadoras y celulares hasta parlantes, audífonos y tabletas. También interactuamos con una amplia gama de aplicaciones y páginas web de noticias, salud, finanzas, compras, entretenimiento, trabajo y redes sociales.

Déjenme contarles el caso de Sofía. Ella usa media docena de radios, de esos pequeños, portátiles, a pilas, de transistores, que se usaban mucho en los años 70. ¿Por qué usa tantos aparatos de radio? Es que los tiene ubicados en distintos sitios estratégicos: en su dormitorio, en su silla de descanso, en el baño, en la cocina. ¿Pero, acaso no son portátiles? Es que cada radio está sintonizado en una estación distinta: en unos sintoniza estaciones de noticias, en otros sintoniza estaciones de música, en otro escucha misa. ¿Pero, por qué están cada uno en distintos lugares y en estaciones distintas? ¿Acaso no es posible sintonizar todas las estaciones en un mismo equipo de radio? Bueno, lo que sucede es que Sofía cumplirá 96 años en mayo de este año y se moviliza en casa utilizando un andador; por lo tanto, los equipos de radio, por más pequeños que sean, no son realmente portátiles para ella. Además, su visión y su destreza manual ya no son las mismas de antes; por ello, ya no es tan fácil para ella cambiar de estación. Por estos motivos, ha resuelto su interacción con la tecnología de esta manera.

Hay un experimento antiguo que, si bien es controvertido, difícil de replicar y de validar, produce una pista reveladora sobre nuestra relación con la tecnología y la experiencia de usuario. En 1979, Ellen Langer, de la Universidad de Harvard, realizó el "Counterclockwise Study". En este experimento, se invitó a un pequeño grupo de hombres mayores de 70 años a vivir durante una semana en un entorno diseñado para hacerles creer que retrocedían en el tiempo, regresando a una época en la que todos eran más de 20 años más jóvenes. La casa en la que se hospedaron durante una semana tenía todo como si estuvieran en esa época anterior. La arquitectura, el mobiliario, la decoración, los productos, etcétera, se ajustaron de manera correspondiente. Lo mismo sucedía con los equipos de sonido y los discos disponibles, la cocina y los ingredientes. Igualmente, la radio, la televisión y los periódicos que recibían emitían y llevaban noticias de esa misma época anterior.

La única instrucción que recibieron era que debían discutir y conversar entre ellos como si toda la información antigua que recibieron fuera de actualidad. Los resultados reportados fueron sorprendentes: los participantes experimentaron mejoras notables en su salud física, desde una mayor movilidad hasta una mejora en sus capacidades cognitivas. Después de esa semana, sorprendentemente, no solo mejoraron su visión, sino también su audición y su memoria. Es más, en las fotos posteriores al experimento se veían más jóvenes que en las fotos previas. Este estudio muestra cómo el contexto, las percepciones y, en especial, nuestras interacciones con la tecnología o nuestras experiencias como usuarios, pueden impactar notablemente en nuestra salud.

Uno podría interpretar estos hallazgos relacionándolos con la seguridad que brinda operar en un entorno familiar, sin la ansiedad ni la frustración que genera el temor a cometer errores irreversibles. En esencia, se trata de una experiencia de usuario donde los mapas mentales coinciden con las interfaces, las interacciones y las retroalimentaciones que los dispositivos proporcionan. El diseño de las interacciones con la tecnología tiene, pues, consecuencias no triviales para el bienestar. El diseño de productos digitales no inclusivos puede reducir el bienestar al contribuir a la desconexión de las generaciones mayores y al provocar una sensación de pérdida de autonomía y de autoeficacia.



"La tecnología no es solo una herramienta, también es un vehículo para la cultura y los valores, y un medio para mejorar la calidad de vida".

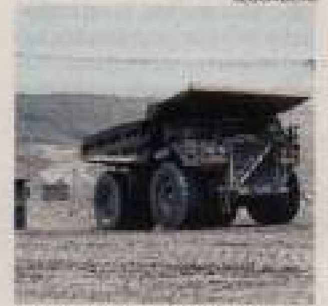
Recurriendo a la paradoja de la especificidad, que nos enseña que adaptar soluciones a un grupo muy específico puede beneficiar a muchos otros, podemos pensar que el diseño inclusivo, de soluciones específicas para los adultos mayores, puede efectivamente ampliarse con relativa facilidad a una variedad de grupos adicionales. Quizá los ejemplos más notables de esta paradoja sean internet y la propia World Wide Web. Internet nació como una herramienta militar que permitió la evolución hacia la Web, que a su vez fue pensada en sus inicios para el uso de un grupo muy específico de universidades y científicos, y que hoy es de uso generalizado globalmente.

Diseñar experiencias de usuario e interfaces inclusivas es esencial. Empezar por las generaciones excluidas es un paso necesario. La tecnología no es solo una herramienta, también es un vehículo para la cultura y los valores, y un medio para mejorar la calidad de vida. En definitiva, todos necesitamos sentirnos cómodos y en control con la tecnología. Sofía, por ejemplo, gestiona sus radios sin problemas y, además, usa su tablet para hacer videollamadas con sus hijas, nietos y bisnieto. Sería maravilloso que también pudiera hacerlo con todas sus amistades.

RADAR EMPRESARIAL

PROYECTO CANGALLO

AusQuest Limited descubre cobre y oro en Arequipa


Expectativas. Fueron superadas en las perforaciones.

La australiana AusQuest Limited confirmó el descubrimiento de cobre-oro a gran escala en su proyecto Cangallo (Arequipa), con prometedoras leyes de dichos minerales desde cerca de la superficie, lo que indica un potencial de mineralización tanto superficial como profunda.

El yacimiento está situado cerca de infraestructuras, convirtiéndose así en un proyecto de desarrollo viable y de bajo capital. La empresa prevé iniciar nuevas perforaciones exploratorias, que pondrán en relieve el potencial de crecimiento y de nuevos descubrimientos.

REPORTA PROINVERSIÓN



Adicionales irían a ampliación y mejoras del Puerto Matarani.



INDUSTRIAS SAN MIGUEL

Prevén subestación eléctrica en Huaura

San Miguel del Sur S.A.C., vinculada al grupo Industrias San Miguel (ISM), plantea modificaciones en su embotelladora de bebidas en Huaura (Lima) tras la expansión de dicha fábrica con la implementación de más líneas. En detalle, el proyecto comprende la instalación de una subestación eléctrica, un almacén temporal de productos terminados (PT) y cambiar de uso del ambiente de taller mecánico a almacén de insumos, con S/ 1.2 millones, informó al Ministerio de la Producción (Produce). La población podrá brindar sus aportes sobre la iniciativa hasta el 18 de febrero.


Infraestructura. Suministraría energía en 220 y 440 voltios.

DECISIÓN DEL INDECOPI

Cinépolis con sanción de 30 UIT

La Sala Especializada en Protección al Consumidor del Indecopi (SPC), en segunda y última instancia administrativa, impuso una multa de 30 UIT (S/ 160,500) a Cinépolis al declarar fundada la denuncia de la Asociación de Consumidores y Usuarios de la Región Áncash por haber impedido a los consumidores ingresar a sus salas de cine con alimentos y/o bebidas que no hubieran sido comprados en sus establecimientos.

PROYECTO EN HUAROCHIRÍ

Grupo Santa Elisa entraría al mercado de agua embotellada

El crecimiento de ventas en categorías de bebidas como agua embotellada desde un tiempo atrás viene despertando el interés no solo de los actuales empresarios del sector, sino también de nuevos actores que desean incursionar en esta competitiva industria. Es el caso del Grupo Santa Elisa, el cual ha presentado un proyecto al Ministerio de la Producción (Produce) para producir agua mineral en la sierra de Lima.

A través de la Evaluación Ambiental Preliminar (EVAP) ingresada al Produce, la compañía informó que la iniciativa contempla la instalación de la "planta purificadora y embotelladora de agua mineral de manantial Santa Elisa" en un área de 1,600 metros cuadrados (m2), en el distrito San Pedro de Casta (Huarochirí, Lima).

En general, tras realizar el proceso de captación y purificación del recurso hídrico, la empresa busca elaborar presentaciones de 600 mililitros, 1 litro, 7 litros en botellas de plástico y 20 litros en formatos de cajas de cartón, así como cualquier otro tipo de bebidas sin alcohol.



Recurso. Agua provendrá de manantial en la sierra de Lima.

La categoría de agua de manantial en el país hoy alberga a marcas nacionales como San Mateo y Socosani, además de otras marcas importadas.

Proceso de producción

El Grupo Santa Elisa ha planteado la necesidad de construir un sistema de purificación y envasado para la obtención de agua mineral embotellada comercial. En detalle, el recurso hídrico que se utilizará en el proyecto provendrá del manantial Santa Elisa, desde donde se trasladará –a través de una tubería de 5 pulgadas y por presión natural– a un reservorio que alimentará a la planta de producción de agua mineral embotellada.

"La infraestructura para obtener agua mineral embotellada estará diseñada acorde a la capacidad instalada de producción proyectada, así como también de las instalaciones necesarias que deberán acondicionarse para la recepción del recurso hídrico del manantial", explicó la firma.

La inversión estimada para el mencionado proyecto es S/ 2'730,000.

ECONOMÍA

ENTREVISTA

Jorge Toyama

Socio del estudio Vinatea & Toyama

El laboralista observó que, desde el Congreso, se viene presentando propuestas de otorgamiento de licencias por diversos motivos, configurando un escenario fragmentado.

"Se debería apuntar a una norma que regule todas las licencias laborales"

ALESSANDRO CURRARINO



Tendencia. Toyama destaca que una será la inclusión de la inteligencia artificial en los procesos de trabajo.

GERARDO ROSALES DÍAZ
gerardo.rosales@diariogestion.com.pe

El mercado laboral en Perú enfrenta un 2025 marcado por la automatización, la evolución del teletrabajo y la creciente preocupación por la conciliación entre la vida laboral y personal.

En una entrevista con **Gestión**, Jorge Toyama, socio del estudio Vinatea & Toyama, analizó las tendencias que marcarán este año y las reformas en discusión que podrían transformar el ámbito laboral. Uno de los temas que destacó es la necesidad de una ley general de licencias, ante una normativa fragmentada y que genera inconsistencias en su aplicación.

Viendo al Congreso, ¿Qué propuesta llama más la atención?

Se presentaron diversas iniciativas para modificar el régimen de licencias laborales, incluyendo propuestas para ampliar el tiempo de licencia por maternidad, paternidad, permisos por fallecimiento de mascotas y por enfermedad de familiares cercanos.

¿Qué complicaciones observa?

Constantemente se crean normas específicas para nuevas licencias según la coyuntura. Se debería apuntar a establecer una norma general que regule todas las licencias de manera integral. Por ejemplo, hoy existe licencia para donantes de sangre, pero no hay una para donantes de órganos. La propuesta debería centrarse en unificar todas las licencias en un sistema más estructurado en lugar de seguir sumando nuevas regulaciones aisladas.

Evitar eventuales inconsistencias al aplicarla...

La idea no es seguir creando más licencias, sino establecer un marco flexible que permita a los trabajadores gestionar su tiempo según sus necesidades. En lugar de imponer más costos, se trata de dar opciones a los trabajadores para administrar sus licencias de manera más eficiente, con la posibilidad de mejores condiciones si la empresa y el trabajador lo acuerdan.

¿Todas las licencias deberían ser pagadas? ¿Cómo podría gestionarse mejor su uso?

No todas las licencias deben ser necesariamente pagadas. Algunas podrían imputarse a vacaciones o compensarse con horas extras. Por ejemplo, si un trabajador necesita un día para acudir a la actuación de su hijo o para atender un tema médico personal, podría optar por utilizar un día de sus vacaciones o tomar la licencia sin goce de haber. Lo importante es garantizar el derecho del trabajador a ausentarse cuando lo necesite, sin generar mayores costos laborales para las empresas.

¿Qué tendencias marcarán el mercado laboral este año?

Una es la incorporación de la inteligencia artificial en los procesos de trabajo. Muchas empresas han comenzado a automatizar tareas, lo que podría modificar la estructura de ciertos puestos laborales y generar nuevas exigencias para los trabajadores en cuanto al uso de estas herramientas tecnológicas.

La conflictividad laboral es otro aspecto a considerar. En el 2024, la cantidad de huelgas en el sector privado fue menor que en años anteriores, pero a medida que se acerquen los meses electorales del 2025, se espera que aumente la actividad sindical y la conflictividad laboral en algunas industrias.

¿Qué clase de conflictos habrá sobre la adaptabilidad al teletrabajo?

A pesar de la estabilidad en la regulación, se espera que comiencen a surgir conflictos laborales relacionados con el teletrabajo. Uno de los principales puntos de debate es la determinación de los accidentes laborales en casa. Si un trabajador sufre un problema de salud mientras está en una reunión virtual, puede generarse un conflicto sobre si se trata de un accidente de trabajo.

Otro tema es la desconexión digital, en especial cuando un trabajador no responde a una emergencia fuera de su horario laboral. La ergonomía es otro punto de discusión, ya que aún no está claro hasta qué punto los empleadores deben asumir la responsabilidad de garantizar condiciones adecuadas para los teletrabajadores.

¿Qué otras propuestas complicarían el dinamismo del empleo?

Entre los proyectos en discusión, hay dos que han generado debate. El primero plantea que el trabajo nocturno debe tener un incremento salarial del 30%, lo cual fue aprobado en el Congreso pero observado por el Ejecutivo.

El segundo establece que no se puede despedir a un trabajador si su cónyuge está desempleado y en etapa de embarazo o lactancia. Esta propuesta ha generado dudas sobre su aplicabilidad en diferentes escenarios laborales, especialmente en casos donde la pareja nunca ha trabajado o tiene independencia económica.

España ha reducido su jornada laboral. ¿Podría implementarse una medida similar en Perú?

Se prevé que esta discusión cobre relevancia en los próximos años, aunque existen diferencias estructurales que deben considerarse. Cualquier reforma en la jornada laboral tendría que tomar en cuenta estos factores [días de vacaciones, acumulación, entre otros] para adaptarse a la realidad del mercado peruano.

COMPARATIVO

Factibilidad de reducir las jornadas

Jorge Toyama apuntó que España ha reducido su jornada laboral y países como Chile y Colombia han adoptado medidas similares. Sin embargo, para replicarlo deben considerarse algunos factores. "En España, por ejemplo, las vacaciones no pueden acumularse ni ser pagadas si no se toman, lo que incentiva a los trabajadores a hacer uso efectivo de su descanso. En Perú, si se acumulan y se compensan económicamente. Es un esquema distinto de distribución del tiempo de trabajo", comentó.



Se espera que comiencen a surgir conflictos laborales relacionados con el teletrabajo. Uno de los principales puntos de debate es la determinación de los accidentes laborales en casa".

Más info en gestion.pe

TITULAR DEL MEF CON REPRESENTANTES DE GRANDES, MEDIANAS Y PEQUEÑAS EMPRESAS

Ministro Salardi se reúne con más de 20 gremios empresariales

Gremios consultados por Gestión informaron que presentaron sus principales propuestas para reactivar su sector. Entre los pedidos realizados destaca redoblar la lucha contra la inseguridad y una optimización de las regulaciones. José Salardi señaló que promoverán más mesas ejecutivas.

El titular del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), José Salardi, tuvo ayer una reunión con más de 20 representantes de gremios de grandes, medianas y pequeñas empresas. El objetivo fue presentarles los lineamientos de su gestión que buscarán el impulso de la inversión privada y, en este contexto, solicitarles ser "el gran socio del Estado" en la búsqueda de acelerar el cierre de brechas, desarrollo y bienestar de los ciudadanos del país.

Salardi profundizó en que uno de los ejes de participación activa del sector privado es en el desarrollo de infraestructura mediante el mecanismo de Obras por Impuestos (OxI). Detalló que tiene, actualmente, una línea de S/ 30,000 millones, que buscará aumentar, aunque respetando el equilibrio fiscal.

En la reunión estuvieron representantes de gremios como la Confederación de Instituciones Empresariales Privadas (Confiep), Sociedad Nacional de Industrias (SNI), Cámara de Comercio de Lima (CCL), Perucámaras y Asociación Automotriz del Perú (AAP). También participaron representantes de la Cámara Peruana de la Construcción (Capeco); Sociedad Nacional de Construcción e Infraestructura (SNCI), Asociación Mypes Unidas del Perú, Asociación de Empresarios Gamarra Perú, entre otros.

Diversas voces

Durante el encuentro con los gremios, Salardi, anunció que el desarrollo de las mesas ejecutivas "será mucho más intenso y coordinadas directamente desde el despacho ministerial", pues actualmente está encargado a nivel viceministerial. Agregó que "hay un interés por aumentar la frecuencia de las reuniones para que estas sean semanales o quincenales".

César Candela, director ejecutivo de la Sociedad Nacional de Construcción e Infraestructura (SNCI), resaltó que Salardi dejó en claro que las "normas relevantes" no se publicarían sin consenso. Detalló que desde su gremio se pidió a Salardi insistir en la mejora de la regulación para las Asociaciones Público Privadas (APP), entre otros.

"Le invocamos a promover la capacitación de funcionarios públicos en torno a la nueva Ley de Contrataciones Públicas y promover la aprobación de la Ley de servicios por impuestos", agregó.

ANTONIO MELGAREJO



Invitación. Desde el MEF se invitó al empresariado a usar el mecanismo de obras por impuestos.

EN CORTO

Impresiones. Si bien en la reunión no hubo respuestas concretas a los pedidos, Kunckle, de la AAP, calificó como positiva la comunicación sostenida, destacando la apertura del ministro para trabajar en conjunto. Zapata, de Capeco, resaltó que el empresariado recibió positivamente el recambio de titular en el MEF. Saldaña, de Gamarra, subrayó el compromiso de que se tenga una política de "puertas abiertas".

En el caso del sector de construcción, Jorge Zapata, presidente de la Capeco, precisó que algunos temas prioritarios planteados ante el MEF son la necesidad de fortalecer el programa Mi Vivienda y de reevaluar Techo Propio.

"Hemos hablado de Techo Propio, que es un programa para las clases más necesitadas, y ese sí necesita mucho apoyo, necesita reevaluarse porque es un programa que no está creciendo y no está llegando el crédito hipotecario a las familias que más necesitan", comentó.

En materia de infraestructura, Zapata resaltó la urgencia de revisar la capacidad de los municipios para convocar procesos de selección de obra pública, con el objetivo de evitar paralizaciones.

A su turno, Karsten Kunckle, presidente de la Asociación Automotriz del Perú (AAP), señaló que uno de los principales problemas expuestos al MEF fue el envejecimiento del parque automotor. Explicó que la venta de autos nuevos no alcanza los niveles necesarios para una renovación adecuada, pues actualmente, las ventas representan solo el 5% del total de vehículos en circulación, cuando el mínimo requerido para una renovación eficiente sería del 10%.

Asimismo, el representante de la AAP señaló que se expuso al MEF la necesidad de facilitar créditos vehiculares y brindar subsidios al transporte público formal para frenar el avance de la informalidad en el sector.

Susana Saldaña, presidente del gremio textil victoriano, señaló que el Gobierno debe iniciar el camino de la reactivación económica enfrentando firmemente el incremento de la criminalidad. Añadió que también tiene que apuntarse a reducir la informalidad laboral y empresarial en el país, pues "es el principal abastecedor de dinero negro para la delincuencia".

Daniel Hermoza, director de Mypes Unidas del Perú (MUP), indicó que su gremio y los otros que representaban a las pequeñas empresas en la reunión, quedaron bastante satisfechos con el recibimiento del nuevo titular del MEF.

"Fuimos incisivos con el tema del financiamiento 2025 para el programa Compras-Myperú porque hoy solamente se trabaja con lo que se entregó en años pasados. Otro asunto fue verificar que los créditos lleguen efectivamente a las mypes", detalló.

Más info en gestion.pe

COMO LO ADELANTÓ GESTIÓN

Gobierno oficializa cambios en la alta dirección del MEF

Tal como lo adelantó **Gestión**, ayer se oficializaron algunos de los cambios anunciados en la alta dirección del Ministerio de Economía (MEF), luego de la llegada de José Salardi a la cartera.

El exjefe de la Sunat, Gerardo Arturo López fue designado en el puesto de director de la Dirección General de Política de Ingresos Públicos. Luego de su salida de la Sunat, estuvo como Jefe del Instituto Aduanero y Tributario, de la Sunat.

Asimismo, Wilson Vara Mallqui fue nombrado nuevo director de la Dirección General de Abastecimiento del sector. En su caso, se venía desempeñando como gerente de administración distrital de la Corte Superior de Justicia de Lima Norte. Antes de dicho cargo estaba en la Intendencia Nacional de Ejecuciones de Inversiones de la Sunat, como gerente de administración y finanzas.

Otra movida clave, tal como adelantó este diario fue el ingreso de Pedro Paul Herrera Catalán al puesto de director de la Dirección General de Asuntos de Economía Internacional, Competencia y Productividad del MEF. Herrera regresa al MEF, ocupando el mismo cargo y otras direcciones, además del Consejo Nacional de Competitividad y Formalización, que hoy lleva otro nombre.

Del mismo modo, se efectuó la designación de Daniel Orlando Talla Pimentel al cargo de director de la Dirección General de Presupuesto Público de la cartera ministerial. También tuvo su paso por la Sunat, como Intendente Nacional de Formulación de Inversiones y Finanzas; y en Osiptel, como director de la Oficina de Planeamiento, Presupuesto y Modernización.

GEC



Ministerio. Salardi realizó cambios en la interna del MEF.

Miguel Ángel Cárdenas Huayllasco también ingresó a la alta dirección del MEF en el puesto de director General de Gestión Fiscal de los Recursos Humanos. Antes, tuvo funciones en el Osiptel como director de la Oficina de Recursos Humanos.

AFIRMA ALCALDE DE MIRAFLORES

Puente de Armendáriz estaría listo a inicios de junio próximo

Carlos Canales, compartió a Gestión las estimaciones alrededor de la obra hoy paralizada en la bajada de Armendáriz. Además, señaló que el teleférico estaría listo máximo en agosto. También tienen en el radar un ascensor panorámico.


Cronograma. La convocatoria para terminar el proyecto culminará este 20 de febrero.

ALESSANDRO AZURÍN
alessandro.azurin@diariogestion.com.pe

A finales del 2024, la Municipalidad de Miraflores se vio obligada a paralizar la obra del "Corredor Turístico Miraflores-Barranco", luego de que su constructor, Incot, se declarara en quiebra. El proyecto, también conocido simplemente como puente Armendáriz, busca ser completado en estos próximos meses, aseguró Carlos Canales, alcalde del distrito, en exclusiva con **Gestión**.

El pasado miércoles 5 de febrero, el municipio lanzó la convocatoria para la contratación directa de la nueva empresa que se encargará de ejecutar el saldo de obra, que asciende a casi S/ 6 millones. El proceso culminará el 20 de este mes.

Detalles

Canales explicó, respecto a la convocatoria, que una vez seleccionada la empresa ganadora, se espera que en 90 días se culmine el corredor turístico. Ello significaría que, en el mejor de los casos, a finales de mayo o inicios de junio, estaría operativo el nuevo proyecto.

"Firmado el contrato, tienen 90 días para ejecutar la obra, pero la prioridad es que en el primer mes se culmine el montaje del puente, de la estructura tubular", aseguró.

Así, remarcó, se podría liberar el tráfico en la Bajada Armendáriz, hoy restringido parcialmente por la presencia de una grúa del anterior contratista.

"Nosotros hemos hecho la medición sobre la cantidad de vehículos que transitan hoy, respecto al verano del 2024. Es apenas 7% más la congestión que genera la grúa en hora punta. Son 15 minutos adicionales", precisó.

Otro proyecto que también despertó bastante interés en el distrito limeño fue el teleférico "Vaivén Miraflores". Su propósito es unir el malecón con la playa Redondo II. Como contó **Gestión**, su fecha estimada de culminación se ha extendido a la primera mitad del 2025.

Sobre ello, Canales recordó que se trata de un proyecto de Asociación Público-Privada (APP) que inició en la anterior gestión municipal. El cambio en el cronograma, sostuvo, fue a propuesta del Consorcio Zig Zag Teleféricos, que ganó la adjudicación.

"En marzo del 2024, nos entregaron un cronograma que decía que se inauguraba este mes o en marzo. Pero, en octubre, nos comunicaron que la empresa Doppelmayr, que fabrica el componente electromecánico, recién lo podría entregar en abril o mayo. Por ello se modificó el cronograma", refirió. Ahora, el alcalde reveló que la nueva fecha de inicio del nuevo teleférico será entre julio o agosto.

OTROSÍDIGO

Un ascensor y parque de las aguas

Adicionales. Carlos Canales indicó que hay una propuesta, hoy en fase de estudio, para hacer un ascensor panorámico. "Hicieron ya los análisis geológicos para identificar una ubicación adecuada y tener el financiamiento respectivo", comentó. También tiene en el radar el proyecto de las "Fuentes Mágicas" en el distrito, lo que vendría a ser un "Parque de las Aguas".

Más info en gestion.pe

SUMARON US$ 740 MILLONES EN EL 2024


Riesgos. Se prevé temperaturas altas en zonas productoras.

Exportaciones de cacao destacaron entre las no tradicionales

En la competencia que ha surgido en el mercado peruano entre los principales productos de agroexportación, los envíos de cacao al exterior son los que más crecieron el último año. Cifras de ComexPerú apuntaron que los embarques al exterior de cacao en grano, entero o partido, excepto para siembra, alcanzaron los US$ 40 millones, un crecimiento del 134.9%, en diciembre.

De esa forma, de enero a diciembre pasado, las exportaciones de ese producto, el principal insumo para la fabricación de chocolates, sumaron US$ 740 millones, lo cual significa una expansión de 240.9% en comparación con igual periodo del 2023, siendo el producto que más creció entre los no tradicionales embarcados al exterior.

Según diversos medios internacionales, la demanda de cacao, a fines del 2024, empezó a mostrar señales de desaceleración, pero aún así, los pronósticos son que el precio de ese insumo se mantendrá alto, al menos, en la primera mitad de este 2025.

Factores locales

Un reporte sobre los pronósticos de riesgo agroclimático que elaboró el Senamhi para el periodo entre febrero y abril del 2025 advierte de algunos riesgos para el cultivo de cacao en principales zonas productoras en la selva.

En la selva norte, en el próximo trimestre, se prevé temperaturas máximas acordes a la climatología habitual en las zonas de producción de cacao de Huallaga Central y Bajo Huallaga (San Martín).

En este mes, se prevé precipitaciones dentro de los rangos normales, lo que favorecerá el desarrollo normal de floración, así como el crecimiento y llenado de las mazorcas de cacao en sus respectivas fases fenológicas.

ENCORTO

Condiciones. En marzo y abril, se prevé lluvias entre normales y superiores a lo habitual, lo que podría generar condiciones de humedad excesiva que incrementen el riesgo de enfermedades fúngicas. En consecuencia, el nivel de riesgo agroclimático se mantendría entre bajo y medio.

EN ESTE AÑO

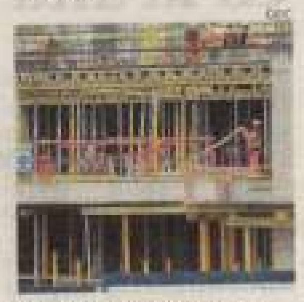
Inversión privada impulsará la construcción

Luego de alcanzar un crecimiento del 2.2% en el 2024, impulsado principalmente por la inversión pública, el sector de construcción alcanzaría un avance de 3.5% este año, proyectó la Cámara Peruana de la Construcción (Capeco).

El director ejecutivo de Capeco, Guido Valdivia, precisó que las perspectivas, para el 2025, muestran un cambio de tendencia con un mayor protagonismo de la inversión privada.

"El avance de este año ya no se basaría en la inversión pública, que aumentaría 4.5%. Adquirirá un mayor protagonismo la inversión privada que se espera avance 3.2% al cierre del presente ejercicio. Esto es bastante sano para el sector debido a que, lamentablemente, la obra pública tiene una serie de problemas, el más evidente la paralización de obras", comentó Valdivia al Diario El Peruano.

El mercado de vivienda será un factor importante. Luego que en el 2024 los créditos hipotecarios para vivienda no social aumentaran en 22% y los recursos aprobados crecieron 28%, el representante de Capeco indicó que, este año, se espera un incremento de 10% a 12% en la demanda de viviendas.


Impulso. Inversión privada se expandiría en 3.2%.

OPINIÓN

LEONARDO LÓPEZ
Segundo vicepresidente de la CCL



El mal de unos, oportunidad para otros

La guerra comercial desatada por el aumento de los aranceles impuestos por la administración Trump a las importaciones provenientes de Canadá, México y China podría representar una oportunidad significativa para los países de la subregión sudamericana, y especialmente para Perú, al posicionarse como receptor de inversiones destinadas a la producción de mercancías para el mercado norteamericano.

En este contexto, Perú podría estar un paso adelante como destino de estas inversiones, no solo por contar con un tratado de libre comercio con los Estados Unidos (que esperamos sea respetado), sino también por poseer los mejores indicadores macroeconómicos hacia este 2025. Estos incluyen: i) una de las monedas más estables de la región, que incluso soportó la reciente apreciación del dólar derivada de las primeras medidas adoptadas por el presidente de Estados Unidos Donald Trump; ii) una inflación mínima, que, al igual que en el 2024, se proyecta dentro del rango meta para 2025; iii) una deuda pública



Perú podría estar un paso adelante como destino de nuevas inversiones.

que alcanza el 34% del PBI; y iv) unas reservas internacionales importantes, que representan el 29% del PBI.

Sin embargo, aún debemos superar diversas barreras que generan desconfianza en nuestra economía, tales como el ruido político, la polarización, las economías ilegales, la inseguridad ciudadana, la corrupción y la calidad de la justicia, por mencionar algunas. A pesar de ello, podemos comenzar a crear condiciones que nos hagan más atractivos como país, con el objetivo de convertirnos, por ejemplo, en una plataforma de prestación de servicios de manufactura y maquila, al igual que lo ha hecho México en los últimos años a través del régimen INMEX.

En este sentido, el Congreso de la República ya aprobó, en primera votación, un régimen similar denominado acertadamente REMA (sin duda, necesitamos todos remar en la misma dirección para el desarrollo y crecimiento del país).

El REMA, que se complementaría perfectamente con el régimen de zonas francas que también se está debatiendo en el Congreso, tiene como objetivo promover la exportación de servicios de manufactura, maquila y almacenamiento de mercancías para empresas extranjeras. Estas podrán distribuir las mercancías derivadas de dichos servicios y almacenadas en el Perú, desde sus países hacia el mundo. Por ello, este proyecto establece que las rentas de estas empresas extranjeras no sean consideradas como rentas de fuente peruana (como lo ha establecido un informe de la Sunat), mientras que las rentas de las empresas peruanas que exporten tales servicios se considerarán como rentas de fuente peruana y estarán gravadas con el Impuesto a la Renta, con una tasa de 29.5%. Por lo tanto, en rigor, el REMA no representa un beneficio tributario.

> **"Aún debemos superar diversas barreras que generan desconfianza en nuestra economía, tales como el ruido político, la polarización, las economías ilegales o la inseguridad ciudadana".**

Esperamos que el Congreso cumpla su rol como promotor de la economía y apruebe el REMA cuanto antes.

Como suele decirse, las oportunidades no suelen presentarse dos veces. Cuando aparecen, hay que saber aprovecharlas. No dejemos pasar el tren una vez más.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

DÍA INTERNACIONAL DE LA MUJER Y LA NIÑA EN LA CIENCIA

Solo el 22% de profesionales en inteligencia artificial es mujer

La brecha de género en el mercado laboral es amplia, pero aún más en rubros como la ciencia. Expertas explican que tiene que desarrollarse un trabajo progresivo que arranque desde la niñez para incentivar la incursión de las mujeres en estos sectores.

CAMILA VERA CRIOLLO
camila.vera@diariogestion.com.pe

Derribar estereotipos es la primera zancada. Después, la inclusión femenina en las ciencias requiere la promoción de modelos de conducta en cada una de las etapas formativas: educación básica regular, instrucción superior y mercado laboral.

En el marco del Día Internacional de la Mujer y la Niña en la Ciencia, que se conmemora hoy, se destaca los diferentes rentos que aún faltan en el Perú para reducir esta brecha y, a su vez, fortalecer la economía.

Aval histórico

Desde el 2015, que se declaró la conmemoración de este día, los análisis proporcionan cifras alarmantes. En el 2022, por ejemplo, las Naciones Unidas detectó que una de cada dos científicas declaraba haber sufrido acoso sexual en el trabajo. Asimismo, en campos de vanguardia, como la inteligencia artificial, solo uno de cada cinco profesionales (22%) es mujer. Y, puntualmente en el Perú, hasta el 2021, el porcentaje de mujeres en el total de investigadores alcanzaba el 31.2%

Con el objetivo de mitigar la baja recepción, Rosario Villalta, decana de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC), identifica un trabajo progresivo que debe arrancar desde la niñez. "Sensibilizar desde temprana edad a las niñas y mostrarles los casos de éxito de mujeres en ingeniería. Desde los colegios desarrollar actividades que fomenten la curiosidad, la solución de problemas aplicando ciencia y tecnología", afirma.

Con vista a la formación superior, considera que las universidades deben desarrollar eventos para mostrar el talento de sus estudiantes y egresadas en ingeniería. A ello suma el beneficio que traería la ayuda estatal: "A nivel país, fomentar la participación de mujeres con becas en carreras STEM".

Y luego, a nivel institucional, garantizar climas donde la equidad y el respeto personal y profesional para las mujeres de toda edad sea una regla de oro. Destaca, asimismo, que todo parte desde el núcleo familiar, mediante el apoyo.

Lidia Vílchez, socia del equipo laboral del estudio Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría (PPU), observa que, en los perfiles de los puestos, no debería figurar un componente basado en el género de las personas, sino en las funciones, competencias y habilidades duras y blandas.

"Desde el punto de vista legal, no hay perfiles masculinos o femeninos, lo que sí existe es que, determinadas profesiones, desde su desarrollo en la academia, tienen un sesgo. Las ingenierías y las ciencias poseen una valoración equivocada de que son profesiones más masculinas, y eso implica que, al momento de asumir los roles, la mayor cantidad de postulantes sean varones", explica.

Sin embargo, reitera que no hay habilitación legal para asignarle un género a una determinada posición. Incluso, la normativa laboral exige contar con una política salarial que prohíba la discriminación entre hombres y mujeres capaces de ejecutar trabajos de igual valor.

Más info en gestion.pe

ISTOCK



Panorama. Las Naciones Unidas detectó que, en el 2022, una de cada dos científicas declaró ser acosada en el trabajo.

OTROSÍDIGO

La fiscalización como necesario paliativo

Medida. El camino es la fiscalización laboral, asegura Lidia Vílchez. "Validando que las empresas tengan la política salarial es como se puede avanzar. Es un problema transversal en el Perú, en la región, en el mundo, y resolverlo requiere años; es un objetivo a mediano y a largo plazo", añade. Aun así resalta que la ley que prohíbe la discriminación salarial entre varones y mujeres es una conquista importante.

SEÑALA SUNARP

Crece demanda de registros en Chancay

La Superintendencia Nacional de los Registros Públicos (Sunarp) informó que, en el segundo semestre del 2024, el número de títulos presentados en su oficina de la localidad de Huaral para el registro de inmuebles ascendió a los 4,241, superior a los 3,059 en el mismo periodo del 2023. Esto se tradujo en un crecimiento de más de 38%.

La oficina registral de Huaral detalló que la demanda de títulos presentados está referida a compraventas, hipotecas así como declaratorias de fábrica.

Asimismo, desde la oficina receptora de Chancay se proyecta que, durante este año, se inscribirán un total de 4,305 títulos en el registro de propiedad inmueble; 1,339 títulos del registro de personas jurídicas; 843 títulos del registro de personas naturales y, finalmente, 46 del registro de bienes muebles. Esto suma un total de 6,533 títulos inscritos, como efecto directo de la puesta en marcha del megapuerto de Chancay.

POR HASTA S/ 1,545 MILLONES

Municipalidad de Lima aprueba nueva emisión de bonos para financiar ocho obras

La Municipalidad Metropolitana de Lima (MML) aprobó ayer la emisión de un nuevo paquete de bonos de titulización por hasta S/ 1,545 millones para el financiamiento de una serie de proyectos de inversión pública. En total serían ocho obras las priorizadas bajo este mecanismo.

En la sesión extraordinaria de concejo, la regidora Jeanette Alonzo Contreras explicó que los flujos necesarios provendrán del Fondo de Compensación Municipal (Foncomun) y los impuestos a los casinos y tragamonedas.

Alonzo reiteró que será una operación de endeudamiento interno a largo plazo, con o sin garantía del Gobierno Nacional por hasta 20 años. Aparte, habrán hasta cinco años de periodo de gracia.

"Con este nuevo programa traeremos muchos beneficios a Lima y al país. Dotaremos de nueva infraestructura vial para nuestra población, reduciremos el tiempo de viaje y, en consecuencia, tendremos mayor productividad", explicó.

El proyecto que contempla el mayor financiamiento es la "Vía rápida Huaylas", teniendo como unidad ejecutora al Fondo Metropolitano de Inversiones (Invermet). El costo de inversión de la obra es de más de S/ 669 millones y el saldo por financiar, de S/ 629 millones.

La regidora también afirmó que se estima que la MML registre un ahorro anual por hasta S/ 180 millones a partir del impulso de este paquete de obras.

Según detalló, el valor de los terrenos cercanos a las nuevas infraestructuras crecería, lo que aumentaría los ingresos por alcabala para la comuna metropolitana.

GEC



Con 24 votos a favor, seis abstenciones y cero en contra.



BAJO LA LUPA

PATRICIO VALDERRAMA-MURILLO

Experto en fenómenos naturales



¿Dónde está la lluvia?

Sequía, pérdidas millonarias y la urgencia de una planificación agrícola eficiente en el norte del Perú



Uno de los principales problemas del SAC es su alcance. Muchos agricultores desconocen su existencia o no saben cómo acceder a él, lo que reduce su capacidad de brindar apoyo oportuno.

El norte del Perú enfrenta en el 2025 una de las sequías más severas de las últimas décadas. Regiones clave como Piura, Lambayeque y La Libertad, reconocidas por su capacidad productiva en cultivos esenciales como arroz, limón, arándanos y mango, pilares de la agroexportación y el mercado interno, están viendo cómo la falta de lluvias compromete su rendimiento agrícola. La situación es alarmante no solo para los agricultores y exportadores, sino también para la economía en general, ya que una menor producción impacta en los precios de los alimentos y en la estabilidad de miles de familias.

La escasez de agua no es un fenómeno inesperado. Desde mediados del 2023, los pronósticos climáticos ya alertaban sobre la llegada de un período de precipitaciones por debajo del promedio, lo que afectaría significativamente el caudal de los ríos y los niveles de almacenamiento en los principales embalses del país. Sin embargo, a pesar de estas advertencias, muchas decisiones agrícolas no se ajustaron al escenario proyectado, lo que ha llevado a una crisis que pudo haberse mitigado con una planificación más eficiente.

Uno de los mecanismos diseñados para proteger a los agricultores en estos escenarios es el Seguro Agrícola Catastrófico (SAC), financiado por el Estado peruano. Se trata de un seguro social gratuito dirigido a los productores más vulnerables, permitiéndoles recibir una compensación en caso de pérdidas ocasionadas por eventos climáticos extremos. En teoría, es un mecanismo clave para amortiguar el impacto económico en el sector y permitir la continuidad de la actividad agrícola. Sin embargo, en la práctica, enfrenta desafíos significativos que limitan su efectividad.

Uno de los principales problemas del SAC es su alcance. Muchos agricultores desconocen su existencia o no saben cómo acceder a él, lo que reduce su capacidad de brindar apoyo oportuno. Además, el proceso de indemnización puede ser lento y burocrático, lo que impide que los afectados reciban los recursos en el momento en que más los necesitan. Por otro lado, los montos de cobertura suelen ser insuficientes para compensar las pérdidas reales de los productores, especialmente en cultivos de alto valor como los frutales y los de exportación.

Pero más allá de los problemas del seguro agrícola, el verdadero problema radica en la falta de planificación agrícola frente a las condiciones climáticas proyectadas. La sequía del 2024 no es un evento sorpresivo; los modelos climáticos habían anticipado un déficit hídrico considerable desde el año anterior. Aun así, muchos agricultores sembraron cultivos de alta demanda de agua sin considerar la disponibilidad real del recurso. En Piura y Lambayeque, por ejemplo, se mantuvo una alta producción de arroz, un cultivo que requiere grandes volúmenes de agua, sin que existiera una estrategia clara de optimización del riego.

> **"La situación es alarmante no solo para los agricultores y exportadores, sino también para la economía en general, ya que una menor producción impacta en los precios de los alimentos y en la estabilidad de miles de familias".**

Las autoridades, por su parte, tampoco implementaron restricciones oportunas ni promovieron un plan de diversificación agrícola acorde con la situación. La falta de incentivos para cambiar a cultivos más resistentes a la sequía ha hecho que la crisis se profundice. Incluso con los datos disponibles, no se adoptaron medidas preventivas para reducir el riesgo de pérdidas.

Este escenario es un claro ejemplo de cómo una mala planificación puede agravar una crisis climática. Si bien los seguros agrícolas pueden ayudar a paliar las pérdidas, no pueden reemplazar una estrategia efectiva de gestión del riesgo. La dependencia de cultivos vulnerables a la sequía sin un respaldo hídrico adecuado, sumada a la falta de incentivos para una agricultura más resiliente, está convirtiendo una crisis climática en un desastre económico y social.

Además, la gestión del agua sigue siendo un problema estructural. El embalse de Poechos, una de las principales reservas hídricas del norte, inició el año hidrológico con niveles por debajo de lo normal. A pesar de haber alcanzado su capacidad máxima en años anteriores, la mala distribución del agua y la falta de infraestructura eficiente han hecho que la disponibilidad del recurso no sea equitativa para todos los productores. Si la sequía persiste en los próximos meses, la capacidad de riego podría verse aún más comprometida, afectando gravemente la campaña agrícola.

Ante esta situación, la solución no solo pasa por fortalecer el Seguro Agrícola Catastrófico, sino por reformular completamente la manera en que se gestiona la producción agrícola en el país. Es urgente que las autoridades implementen políticas de planificación basadas en pronósticos climáticos confiables, fomenten el uso de tecnologías de riego eficiente y promuevan cultivos adaptados a condiciones de estrés hídrico.

El tiempo para reaccionar se acorta. Si no se toman medidas concretas desde ahora, la vulnerabilidad del sector seguirá en aumento y futuras crisis hídricas serán aún más difíciles de afrontar. El norte del Perú necesita una estrategia integral que combine seguros agrícolas bien diseñados, políticas de incentivo para la diversificación de cultivos y una gestión del agua eficiente y equitativa. De lo contrario, el impacto de la sequía de 2024 será solo un anticipo de problemas aún más graves en los próximos años.

FINANZAS

REACCIÓN DE INVERSIONISTAS ANTE MEDIDAS DE DONALD TRUMP

Volatilidad en cobre y bolsas tras ratificación de aranceles a aluminio y acero

En el mercado, en el corto plazo, prevalece inquietud sobre el impacto de nuevas acciones proteccionistas de EE.UU. Analistas prevén que dólar global podría apreciarse, lo que no jugaría a favor del precio del cobre ni de la bolsa limeña.



BLOOMBERG

Cobre. Repunte del dólar podría afectar su precio.

GUILLERMO WESTREICHER H.
guillermo.westreicher@diariogestion.com.pe

La disonante política comercial de Donald Trump sigue moviendo los mercados internacionales. Ayer, tras el cierre de los mercados, ratificó que impondrá aranceles de 25% al aluminio y al acero.

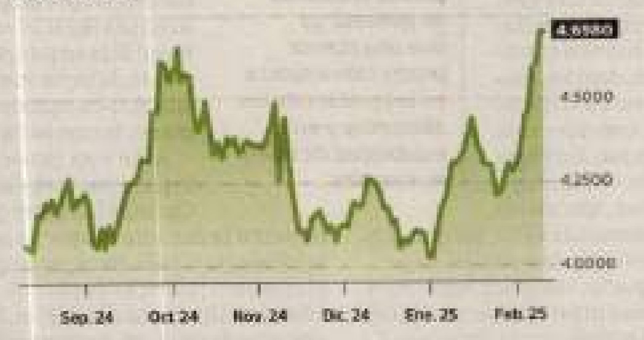
El mineral rojo subió 2.4% ayer al cerrar en US$ 4.7 la libra. Algunos analistas sostienen que esto se explica por mayores compras preventivas, pues el presidente estadounidense también amenazó con imponer aranceles al metal básico.

Jorge Ramos, gerente general de BBVA Bolsa, afirmó que estas mayores tarifas podrían generar un problema de abastecimiento en la cadena de suministro del cobre, lo que eventualmente elevaría su precio.

"En el mercado, en el corto plazo, hay mucho más de sentimiento que de fundamento. Entonces se genera mucha incertidumbre sobre el acuerdo al que se podría llegar (entre EE.UU. y sus socios comerciales). Hay inversionistas que salen a comprar en el mercado spot y hacen que el precio suba; quieren cubrir sus necesidades de cobre por si acaso", sostuvo Ramos.

Evolución del precio del cobre

(En US$ la libra)



FUENTE: Investing

"También el mercado de futuros juega un papel importante. Hay empresas que quieren asegurar el abastecimiento para más adelante. Y luego está la demanda real. China sigue comprando cobre en el último año y el inventario del metal sigue bajando a nivel mundial", agregó.

El alza del cobre se reflejó en la BVL, que subió 0.57% ayer. Los analistas consultados explicaron que esto obedece a la relevancia de las acciones del sector minero en la plaza local. El dólar, por su parte, retrocedió 0.2%, a S/ 3.711.

Mayor incertidumbre

Yordin Lozano, analista de inversiones y mercado de capitales de Kallpa SAB, se mostró escéptico sobre la posibilidad de que Trump retroceda en su anuncio. "No vemos que se pueda llegar a un acuerdo. Aún existe mucha incertidumbre, en general, para varias industrias, de cómo se va a reconfigurar el panorama comercial", opinó.

"Los (últimos) aranceles anunciados reafirman aún más su política proteccionista (de Trump)", enfatizó.

Tras la confirmación de aranceles al acero y aluminio, los analistas veían más probable similar medida contra el cobre. Al cierre de esta edición, el metal rojizo cedía hasta US$ 4.68 la libra y afectaba los valores de cupríferas.

Así, la volatilidad con sesgo a la baja podría recrudecer en la BVL en el corto plazo, según los analistas bursátiles.

En esa senda, Luis Ramos, gerente de estrategia de renta variable de LarrainVial Research, opinó: "Esperaría una recalibración en las expectativas que en el último tiempo han estado del lado optimista. No me sorprendería que la reacción incluya una apreciación del dólar global, lo que no jugaría a favor del precio del cobre y de los activos emergentes, incluyendo la bolsa local".

LA CIFRA

15.2%

Sube el cobre en lo que va del año en los mercados internacionales.

Más info en gestion.pe

OPINIÓN

PAMELA MORALES
Asociada Senior en Rebaza, Alcázar & De Las Casas



Ciberdelincuencia con IA amenaza las finanzas empresariales

El avance tecnológico ha traído innumerables beneficios, pero también nuevas formas de criminalidad, como la ciberdelincuencia. Durante la pandemia, estos ataques incrementaron exponencialmente, debido al aumento del uso de internet. En ese contexto, una de las conductas más comunes de estafa digital era el phishing mediante correos electrónicos, mensajes de texto o sitios web fraudulentos. Hoy en día, la inteligencia artificial (IA) ha elevado la sofisticación de los ciberataques, permitiendo la creación de videos, imágenes y audios que imitan con precisión la apariencia y voz de una persona. Estos fraudes, llamados 'deepfake phishing', representan una amenaza creciente.

Los casos de clonación de voz para engañar a familiares y hacer transferencias a cuentas ajenas han quedado atrás. Ahora nos enfrentamos a videollamadas en el ámbito empresarial, donde los participantes son recreados digitalmente. Uno de los primeros casos ocurrió en Hong Kong, donde un empleado transfirió US$ 25 millones tras recibir una indicación del supuesto director general de la empresa y otros colegas en una videoconferencia. En Perú aún no se han reportado casos como estos, pero es cuestión de tiempo.

> "Para mitigar estos riesgos, las organizaciones deben implementar medidas idóneas, entre ellas, software de seguridad para detección temprana de fraudes".

Los ciberataques seguirán siendo cada vez más complejos, generando pérdidas millonarias. Según el informe Cost of a Data Breach de IBM, el phishing es el segundo vector de ataque más común, representando el 15% de los incidentes y causando un costo promedio de US$ 4.88 millones por ataque. Para mitigar estos riesgos, las organizaciones deben implementar medidas idóneas, entre ellas, software de seguridad para detección temprana de fraudes, herramientas de IA para automatizar la seguridad y capacitaciones en ciberseguridad. En el caso de videollamadas, una forma de detectar deepfakes es pedirle a la persona que realice gestos que distorsionan el trabajo del software, como girar la cabeza 90 grados o mover su mano frente a su cara.

Es fundamental que las empresas presenten las denuncias correspondientes y cooperen activamente con las autoridades en la identificación y sanción de los responsables. Por su parte, el Estado debe invertir en capacitar a sus funcionarios para mejorar su capacidad de respuesta ante estos delitos. Esto facilitará la persecución penal y ayudará a prevenir futuros ataques.



BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Lunes, 10 de febrero del 2025

		COTIZACIÓN Anterior (S/.)	Máxima (S/.)	Mínima (S/.)	Cierre (S/.)	Variación resp. al cierre ant. (%)	Montos negociados (mlls. S/.)	(%) de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mlls. US$)	1/ Dividendos Yield (%)	2/ PER (veces)	3/ Precio/ valor cont.	4/ Utilidad neta consolidados (mlls. US$)	Rentabilidad de la acción 5/ Última semana	En el mes	En el trim.	En el año
BANCOS Y FINANCIERAS																				
Banco Continental	C1	1.450	1.450	1.440	1.45	0.00	1.56	3.40	1084677	29.0	100.00	3476.42	7.25	7.59	1.07	437.93	-1.36	-1.36	-2.68	-2.68
Banco de Crédito	C1	3.980	3.980	3.970	3.97	-0.25	0.14	0.31	36087	77.0	96.43	13882.35	7.79	10.37	2.10	1339.08	2.32	2.06	-0.75	-0.75
DIVERSAS																				
Ferreycorp	C1	3.030	3.030	3.020	3.02	-0.33	1.97	4.29	652433	42.0	100.00	770.11	5.65	5.38	1.01	143.02	0.67	1.34	3.07	3.07
Inv. Portuarias Chancay	BC1	0.183	0.187	0.180	0.18	-1.64	0.08	0.17	431682	62.0	92.86	-	-	-	-	-	-8.18	-8.18	-12.20	-12.20
BBVA Sociedad Titulizadora	-	5.200	5.200	5.200	5.20	0.00	0.00	0.01	566	4.0	39.29	-	2.91	-	-	0.07	-	4.00	4.00	4.00
AGRARIAS																				
Casa Grande	C1	11.990	12.000	11.900	11.98	-0.08	0.15	0.33	12629	19.0	92.86	272.00	12.29	8.83	0.98	30.79	-2.20	-2.20	-0.17	-0.17
INDUSTRIALES COMUNES																				
Alicorp	C1	6.910	6.950	6.910	6.95	0.58	0.05	0.11	7522	14.0	100.00	1596.82	-	11.36	2.50	140.95	0.72	0.58	0.72	0.72
Backus y Johnston	BC1	204.000	198.000	198.000	198.00	-2.94	0.01	0.02	36	1.0	39.29	7326.14	6.83	13.32	3.26	540.29	-2.94	-2.94	-1.00	-1.00
Unacem Corp	C1	1.550	1.570	1.570	1.57	1.29	0.04	0.08	23080	39.0	96.43	753.26	1.27	6.64	0.49	113.43	3.97	4.67	1.29	1.29
Siderúrgica del Perú	C1	1.570	1.570	1.560	1.56	-0.64	0.05	0.11	31778	11.0	67.86	294.34	-	6.00	0.93	49.04	-2.50	-3.11	-8.24	-8.24
MINERAS COMUNES																				
Minas Buenaventura	C1	48.200	49.100	49.100	49.10	1.87	0.02	0.04	400	1.0	17.86	-	0.55	9.40	1.00	357.94	8.87	9.11	-3.73	-3.73
Nexa Resources Atacocha	BC1	0.050	0.051	0.051	0.05	2.00	0.03	0.07	652732	19.0	35.71	12.73	-	-	-0.49	-0.44	13.33	13.33	50.00	50.00
Nexa Resources Perú	C1	1.600	1.500	1.500	1.50	-6.25	0.02	0.05	15014	2.0	10.71	512.48	1.08	14.33	0.69	35.06	-	-6.25	-6.83	-6.83
Minera Poderosa	C1	8.030	8.100	8.000	8.00	-0.37	0.17	0.37	2165	17.0	71.43	1299.80	7.45	12.74	2.77	101.57	-	-	-	-
Volcan	BC1	0.198	0.200	0.198	0.20	0.00	0.29	0.63	1409298	34.0	96.43	207.06	-	6.38	0.56	31.49	2.06	5.32	-4.81	-4.81
SERVICIOS PÚBLICOS																				
Engie Energía Perú	C1	3.840	3.840	3.790	3.79	-1.30	0.28	0.61	73226	23.0	64.29	614.34	2.41	-	0.49	-	-3.56	-3.56	-7.33	-7.33
Hidrandina	C1	1.650	1.650	1.650	1.65	0.00	0.03	0.06	17250	8.0	71.43	344.32	-	13.65	1.30	25.23	2.48	1.23	0.61	0.61
Luz del Sur	C1	14.750	14.800	14.650	14.65	-0.68	0.08	0.18	5582	22.0	75.00	1922.87	2.59	9.46	1.70	194.96	-1.01	-1.35	-2.33	-2.33
INDUSTRIALES DE INVERSIÓN																				
Backus y Johnston	I1	20.680	21.000	20.800	20.80	0.58	0.07	0.15	3207	24.0	78.57	7326.14	0.72	13.99	3.36	540.29	0.68	-1.26	-9.57	-9.57
El Comercio(Vigentalnves.	I1	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	-	-	-	-	0.21	-18.98	-	-	-	-
MINERAS DE INVERSIÓN																				
Minsur	I1	4.500	4.500	4.500	4.50	0.00	0.04	0.08	8251	7.0	49.29	3406.91	6.88	8.03	2.02	435.58	-0.88	-0.88	-5.06	-5.06
EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US$)																				
Credicorp	C1	189.000	191.800	188.770	191.60	1.38	0.08	0.17	406	14.0	100.00	18083.65	6.46	13.51	2.02	1338.70	4.81	4.13	6.44	6.44
Meta Platforms, Inc	Com A	709.500	717.000	698.010	716.00	0.92	0.23	0.50	323	4.0	75.00	-	-	-	-	62360.00	2.58	3.10	18.23	18.23
Hudbay Minerals Inc	Com	9.320	9.700	9.410	9.56	2.58	0.07	0.15	7455	14.0	92.86	-	-	-	-	86.25	15.88	14.90	18.02	18.02
Inretail Perú Corp	C1	30.550	30.800	30.800	30.80	0.82	0.01	0.03	429	7.0	82.14	3393.37	-	11.85	2.05	269.49	-	-0.48	-2.99	-2.99
Intercorp Financial Services	C1	32.500	33.000	32.500	32.74	0.74	0.63	1.38	19249	28.0	92.86	3779.76	3.05	12.71	1.33	297.43	10.24	10.98	12.94	12.94
NVIDIA Corporation	Com	129.010	134.800	131.000	134.58	4.32	0.81	1.77	5068	35.0	96.43	-	-	-	-	63074.00	14.54	11.87	-1.77	-1.77
Market Vectors Gold Miners	-	41.640	42.000	41.800	42.00	0.86	0.02	0.04	493	4.0	32.14	-	-	-	-	-	7.42	7.42	19.49	19.49
Standard & Poors DR Trust	-	601.300	603.980	601.310	602.03	0.12	0.12	0.25	190	15.0	92.86	-	-	-	-	-	0.88	0.14	2.21	2.21
Dir DlyGldMiners IndxBull	-	51.250	53.300	53.300	53.30	4.00	0.01	0.01	104	2.0	32.14	-	-	-	-	-	13.38	13.38	43.74	43.74
Newmont Mining NEM	Com	44.950	46.350	46.000	46.35	3.11	0.22	0.47	4680	9.0	46.43	-	-	-	-	-1213.00	-	9.81	24.60	24.60
Southern Copper Corp	Com	98.990	99.950	98.600	98.60	-0.40	0.05	0.11	529	12.0	85.71	-	0.83	-	-	3027.90	7.21	5.00	5.00	5.00
Tesla Inc	Com	361.200	361.900	350.010	355.00	-1.72	0.53	1.15	1485	13.0	96.43	-	-	-	-	7091.00	-7.77	-14.62	-14.58	-14.5
Van Eck El Dorado Perú	-	11.860	11.870	11.870	11.87	0.08	0.01	0.01	495	3.0	86.43	-	-	-	-	-	2.95	2.42	1.11	1.11
Global X Copper Miners	-	41.260	41.700	41.700	41.70	1.07	0.00	0.00	47	1.0	25.00	-	-	-	-	-	9.45	9.45	1.58	1.5
Dir Dly Jr Gld Miners	-	46.350	52.900	52.900	52.90	14.13	0.40	0.88	7600	2.0	3.57	-	-	-	-	-	-	-	-	14.1
JUNIORS (EN US$)																				
Adobe Inc	Com	433.700	452.500	449.900	451.20	4.04	0.18	0.39	400	6.0	53.57	-	-	-	-	5560.00	3.75	2.45	1.39	1.3
Panoro Minerals Ltd.	C	0.285	0.290	0.285	0.29	0.00	0.02	0.05	87104	13.0	75.00	-	-	-	-	-	5.58	-1.72	29.55	29.5
Sierra Metals Inc	Comunes	0.630	0.640	0.620	0.62	-1.58	0.02	0.05	34000	4.0	50.00	-	-	-	-	-	-	-1.59	3.33	3.3
VALORES EMITIDOS EN DÓLARES																				
Soc. Minera Cerro Verde	C1	40.400	40.400	40.400	40.40	0.00	0.04	0.09	1005	8.0	89.29	14142.26	3.18	15.41	2.03	917.94	1.76	1.76	-0.74	-0.74
ADR (EN US$)																				
Amazon Com Inc	Com	230.000	229.800	229.800	229.80	-0.09	0.04	0.09	179	3.0	89.29	-	-	-	-	59248.00	-3.61	-3.87	4.03	4.03
Coca Cola Co	Com	63.850	64.150	64.150	64.15	0.47	0.02	0.05	325	4.0	28.57	-	-	-	-	10409.00	0.47	0.47	7.64	7.64
Freeport-Mcmoran FCX	Com	37.970	38.910	38.640	38.64	1.76	0.03	0.07	784	2.0	82.14	-	-	-	-	2003.00	7.33	7.33	-0.92	-0.92
Mcdonalds Corporation	Com	289.200	307.380	307.000	307.00	6.15	0.14	0.29	440	2.0	10.71	-	-	-	-	8246.00	4.42	4.42	4.24	4.24
Microsoft Corporation	Com	408.930	415.100	412.100	412.50	0.87	0.08	0.17	193	9.0	89.29	-	-	-	-	92750.00	-0.24	-0.84	-1.17	-1.17
Minas Buenaventura	C1	13.090	13.440	13.250	13.42	2.52	0.20	0.43	14875	20.0	100.00	-	0.54	9.33	1.02	357.94	3.79	5.67	12.30	12.30
Walt Disney DIS	Com	115.000	109.590	109.590	109.59	-4.70	0.05	0.11	452	2.0	35.71	-	-	-	-	565.00	-3.19	-3.61	-2.59	-2.59
Alphabet Inc GOOGL	Com A	185.500	188.880	186.500	186.50	0.54	0.12	0.25	626	13.0	82.14	-	-	-	-	100118.00	-7.68	-8.06	-2.99	-2.99
Jpmorgan Chase & Co	Com	273.520	273.620	273.620	273.62	0.04	0.05	0.11	180	1.0	17.86	-	-	-	-	53773.00	1.83	1.83	12.88	12.88
Micron Technology Inc	Com	93.700	95.610	95.610	95.61	2.04	0.01	0.03	153.00	1.0	64.29	-	-	-	-	3882.00	3.14	3.14	11.89	11.89
TOTALES							45.93	100.00%	4869895	857.0										

Fuente: Economática

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/ Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/ Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir con el valor teórico de la acción. 4/ Utilidad neta consolidados anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/ Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.



CB CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL **US$ 191,729 millones**



SP/BVL PERU GEN	SP/BVL LIMA 25	SP/BVL PERU SEL	SP/BVL PERU ESG
0.57%	0.23%	0.41%	0.74%

▲ Sube ■ Sin variación ▼ Baja





VALORES CUOTA Y RENTABILIDAD DE LAS AFP
10 de febrero del 2025 · Fuente: Economática

	Fecha	Valor cuota	Rent. día	Rent. mes	Rent. año
AFP Habitat					
Fondo 0	31/01/25	15.0989	0.0031	0.4159	0.4159
Fondo 1	31/01/25	20.9030	0.0733	0.3749	0.3749
Fondo 2	31/01/25	22.8283	0.0023	0.3759	0.3759
Fondo 3	31/01/25	22.0207	-0.0956	0.4317	0.4317
AFP Integra					
Fondo 0	31/01/25	14.6242	0.0080	0.4060	0.4060
Fondo 1	31/01/25	31.0085	0.0328	0.6488	0.6488
Fondo 2	31/01/25	245.0803	-0.0044	0.2741	0.2741
Fondo 3	31/01/25	51.1162	-0.2247	0.0075	0.0075
AFP Prima					
Fondo 0	31/01/25	14.7654	0.0032	0.4181	0.4181
Fondo 1	31/01/25	34.0787	0.0491	0.2866	0.2866
Fondo 2	31/01/25	45.0875	-0.0612	-1.1724	-1.1724
Fondo 3	31/01/25	45.5790	-0.3168	-1.1523	-1.1523
AFP Profuturo					
Fondo 0	31/01/25	14.8493	0.0024	0.4001	0.4001
Fondo 1	31/01/25	29.7955	0.0934	0.7303	0.7303
Fondo 2	31/01/25	224.5398	0.0329	0.0025	0.0025
Fondo 3	31/01/25	51.4974	-0.1839	-0.1580	-0.1580

BOLSAS EN EL MUNDO
10 de febrero del 2025

Bolsas	Índice cierre	Variación porcentual Día	Mes	(*) Acum.
Nueva York (Dow Jones Indus)	44,470.41	0.38	-0.17	4.53
Nueva York (NASDAQ Composite)	19,714.27	0.98	0.44	2.09
Nueva York (NASDAQ 100 Stock)	21,756.73	1.24	1.30	3.54
Nueva York (S&P500 INDEX)	6,066.44	0.67	0.43	3.14
México (IPC)	52,928.12	0.21	3.16	6.90
Caracas (IBC) **	153677.63	-0.97	5.52	28.73
Buenos Aires (MERVAL)	2,310,367.50	1.04	-8.79	-5.02
Santiago (IPSA)	7,294.54	0.13	1.32	8.71
Sao Paulo (IBOVESPA)	125,571.81	0.76	-0.65	4.40
SP/BVL PERU GEN	23,702.10	3.57	2.48	2.56
SP/BVL LIMA 25	38,560.50	0.23	1.56	0.00
Bogotá (COLCAP)	1,525.64	0.64	0.26	10.59
Euro (STOXX 50 Pr)	5,358.30	0.62	1.35	9.44
Londres (FTSE 100 INDEX)	8,767.80	0.77	1.08	7.28
Madrid (IBEX 35 INDEX)	12,708.80	0.16	2.75	9.81
Frankfurt (DAX INDEX)	21,911.34	0.57	0.83	10.06
París (CAC 40 INDEX)	8,006.22	0.42	0.71	8.47
Milán (FTSEMIB INDEX)	37,242.17	0.50	2.11	8.94
Tokio (NIKKEI 225)	38,801.17	0.04	-1.95	-2.14
Hong Kong (HANG SENG INDEX)	21,521.98	1.84	6.41	7.29
Shanghai (SE COMPOSITE)	3,322.17	0.56	2.20	-0.88

(*) Variación nominal respecto al 31.12.24 · (**) El número del índice tiene tres (3) ceros menos · Fuente: Bloomberg

FONDOS MUTUOS
10 de febrero del 2025

Tipo de fondo	Monedas	Fecha	Valor cuota (S/)	Rentabilidad 1 día (%) 1/	30 días (%) 2/	Mensual (%) 3/	Anual (%) 4/
RENTA VARIABLE							
BBVA Agresivo Soles	S/	7/02/25	121.3386	-0.3907	1.9047	-0.2278	1.7430
BCP Acciones Credifondos	$	6/02/25	170.8223	1.1627	2.2685	2.7775	3.7980
IF Acciones FMIV	S/	7/02/25	108.4594	0.3306	0.7822	2.6755	1.8549
Prominvest Fondo Selectivo	$	6/02/25	3.1863	0.8939	0.8668	1.1206	1.9805
Scotia Fondo Estrategia Latam	$	6/02/25	4.0991	0.0853	1.3925	-0.1926	1.3564
Sura Acciones FMIV	S/	6/02/25	16.2408	0.8484	0.7781	1.9178	1.8836
Faro Cap. Global Innovation Fmiv B (Ins.)	$	6/02/25	135.8797	0.1286	0.3751	0.5496	4.7399
Faro Cap. Global Innovation Fmiv C (Ins.)	$	6/02/25	134.2522	0.1279	0.3549	0.5450	4.7095
INTERNACIONAL							
Bcp Acciones Global Fmiv	$	6/02/25	194.1289	0.4618	2.2134	0.4265	3.6823
Bcp Deuda Global	$	6/02/25	115.2223	0.1438	1.1870	0.4179	1.1274
Faro Capital Deuda Global Fmiv A	$	6/02/25	107.0113	-0.0388	1.2520	0.2925	1.7867
Faro Capital Deuda Global Fmiv B	$	6/02/25	106.0607	-0.0390	1.2469	0.2913	1.7906
Faro Capital Deuda Global Fmiv C	$	6/02/25	104.7759	-0.0392	1.2418	0.2902	1.7744
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv A	$	6/02/25	157.6540	1.4063	1.6599	0.4140	3.1046
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv B	$	6/02/25	154.6717	1.4043	1.6372	0.4094	3.0796
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv C	$	6/02/25	149.8505	1.4023	1.6146	0.4047	3.0546
ESTRUCTURADO							
Credicorp Capital Barrera Condicional IX Fmiv	$	6/02/25	105.4283	0.7621	0.9665	0.2942	0.7729
RENTA MIXTA CRECIMIENTO - SOLES							
BCP Crecimiento	S/	6/02/25	161.1708	0.6585	0.7300	1.6897	1.5599
RENTA MIXTA BALANCEADO - SOLES							
BBVA Balanceado Soles	S/	7/02/25	141.9573	-0.2577	1.4166	-0.1091	1.1650
BCP Equilibrado	S/	6/02/25	114.7613	0.1068	0.2708	0.0761	0.5863
RENTA MIXTA BALANCEADO - DÓLARES							
BBVA Balanceado Dólares	$	7/02/25	99.2525	0.1075	1.0351	0.3286	1.0894
BCP Equilibrado Credifondo	$	6/02/25	145.9027	0.5001	1.1785	1.2355	1.8183
IF Mixto Balanceado	$	7/02/25	89.0535	0.0896	1.4429	1.5081	2.1500
RENTA MIXTA MODERADO - SOLES							
BBVA Estrategia Conservador Soles	S/	7/02/25	239.7907	-0.1367	1.0603	0.0444	0.8782
BCP Moderado	S/	6/02/25	160.5417	0.2281	0.5954	0.6488	0.9266
IF Inversión Flexible Fmiv	S/	7/02/25	162.0447	0.0988	0.4606	0.1475	0.5843
RENTA MIXTA MODERADO - DÓLARES							
BBVA Moderado Dólares	$	10/01/25	107.1484	-0.0019	0.3373	0.1008	0.1008
BCP Moderado Credifondo	$	6/02/25	57.3577	0.2323	0.7198	0.5980	1.0054
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - SOLES							
BBVA Soles Continental	S/	7/02/25	377.5265	0.0426	1.0851	0.4127	1.2737
BCP Conservador Med. Plazo	S/	6/02/25	209.7660	0.0421	0.8215	0.2788	1.0080
IF Mediano Plazo Soles	S/	7/02/25	219.9499	0.0765	0.8291	0.3147	1.0425
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - DÓLARES							
BBVA Dólares Continental	$	7/02/25	208.3921	-0.0219	1.0248	0.2203	1.0822
BBVA Lleva tu valor adelante Corto	$	7/02/25	174.3398	-0.1418	1.0756	0.0221	0.8418
BCP Conservador MP	$	6/02/25	273.0136	0.0312	0.9169	0.2295	1.0204
IF Mediano Plazo	$	7/02/25	114.0139	0.0061	0.8152	0.2343	0.8415
INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - SOLES							
BBVA Soles Monetario	S/	7/02/25	199.3221	0.0040	0.5785	0.1585	0.7031
BBVA Cash Soles	S/	7/02/25	164.3646	0.0120	0.3709	0.0843	0.4591
BCP Corto Plazo Credifondo SAF	S/	6/02/25	155.3414	0.0211	0.4603	0.1293	0.5634
Scotia Fondo Depósito Disponible	S/	6/02/25	12.5790	0.0075	0.2380	0.0444	0.2832
Scotia Fondo Cash	S/	6/02/25	21.9705	0.0115	0.2296	0.0474	0.2890
Sura Corto Plazo	S/	6/02/25	101.1746	0.0310	0.4436	0.1407	0.5440
INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - DÓLARES							
Diviso Conservador Dólares	$	5/02/25	113.7667	0.0187	0.2533	0.0666	0.1743
BBVA Dólares Monetario	$	7/02/25	180.8429	-0.0134	0.5716	0.1226	0.6540
BBVA Cash Dólares	$	7/02/25	123.0444	0.0109	0.3595	0.0762	0.4412
BCP Corto Plazo Credifondo SAF	$	6/02/25	126.9438	0.0048	0.6234	0.1098	0.6875
Scotia Fondo Depósito Disponible	$	6/02/25	11.7930	0.0058	0.2278	0.0372	0.2717
Scotia Fondo Cash	$	6/02/25	16.5582	0.0081	0.2607	0.0487	0.3112
Sura Corto Plazo	$	6/02/25	138.5862	0.0632	0.5057	0.1413	0.5639
INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - SOLES							
BBVA Cash Soles	S/	7/02/25	164.3646	0.0120	0.3709	0.0843	0.4591
BCP Extra Conservador	S/	6/02/25	337.8244	0.0117	0.4058	0.0819	0.4940
Diviso Extra Conservador	S/	5/02/25	155.3900	0.0163	0.3197	0.1007	0.3397
Sura Ultra Cash	S/	6/02/25	164.2487	0.0107	0.3909	0.0918	0.4677
INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - DÓLARES							
BBVA Cash Dólares	$	7/02/25	123.0444	0.0109	0.3595	0.0762	0.4412
BCP Extra Conservador	$	6/02/25	189.8222	0.0114	0.3899	0.0650	0.4377
Sura Ultra Cash	$	6/02/25	124.7880	0.0180	0.3866	0.0837	0.4384
FLEXIBLE							
BBVA Tesorería Fmiv Soles	S/	7/02/25	126.8068	0.1520	0.3777	0.0835	0.4635
Scotia Fondo Premium Dólares	$	6/02/25	20.7790	0.0034	0.1555	0.0172	0.1860
Scotia Fondo Premium Soles	S/	6/02/25	12.0658	-0.0012	0.0142	0.0017	0.0916
Fondo de Fondos Sura Renta Dólares FMIV	$	6/02/25	183.4566	0.0424	0.7400	0.1586	0.8506
Sura Renta Soles	S/	6/02/25	226.5914	0.0825	0.8263	0.3520	0.9792
IF Portafolio Dinámico Fmiv	$	7/02/25	73.4312	-0.0807	0.4451	0.0942	0.5254
IF Cupon Latam Fmiv	$	7/02/25	47.9330	-0.0031	1.9582	0.3725	1.5205
Independiente Prog Fmiv	$	7/02/25	114.8610	-0.4514	2.2042	-0.1689	2.2058
Fondo de Fondos Independiente Agresivo	$	7/02/25	124.2273	-0.6962	1.8729	-0.7188	2.2459
FONDO DE FONDOS							
BBVA Acciones Tendencias Globales	$	7/02/25	125.5196	-0.1291	4.3132	-0.0982	4.5986
BCP Deuda Latam	$	6/02/25	130.7031	0.1960	1.3726	0.2703	1.3762
BBVA Selección Estratégica	$	7/02/25	141.5116	0.4715	2.4911	0.3657	3.4202
F. Fondos Faro Cap Glob. Innovation Fmiv	$	6/02/25	115.9926	0.1262	0.3089	0.5325	4.6379
IF Inversión Global	$	7/02/25	72.6824	-0.1543	3.1285	0.3021	4.1062
Scotia Fondo de Fondo Acciones $	$	6/02/25	26.7662	0.6907	2.7172	0.6578	3.9221
Sura Acciones Norteamericanas	$	6/02/25	28.9480	0.1315	1.6910	-0.0095	2.3238
Sura capital estratégico I serie A	S/	6/02/25	143.4733	0.1019	0.4615	0.3137	1.1505
Sura capital estratégico I serie B	S/	6/02/25	147.4480	0.1028	0.4619	0.2183	1.1756
Sura capital estratégico II serie A	S/	6/02/25	146.3369	0.1956	0.4358	0.3389	1.2233
Sura capital estratégico II serie B	S/	6/02/25	149.9746	0.1962	0.4562	0.3425	1.2479

1/ Variación respecto al día anterior · 2/ Variación respecto a los últimos 30 días · 3/ Variación en lo que va del mes · 4/ variación respecto al 29/12/2023 · Fuente: Economática

LAS MÁS GANADORAS
10.02.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Minas Buenaventura C1	S/	19.42	2.52%	12.30%
Nvidia Corp	US$	134.58	4.32%	-1.77%
Nexa Resources Atacocha	S/	0.05	2.00%	10.00%
Credicorp	US$	191.80	1.38%	6.44%
Minas Buenaventura	US$	49.30	1.97%	3.73%

Fuente: Economática

LAS MÁS PERDEDORAS
10.02.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Nexa Resources Perú	S/	3.50	-6.25%	-6.83%
Sierra Metals Inc.	US$	0.62	-1.59%	3.33%
UCP Backus Johnst	S/	198.00	-2.94%	-1.00%
Tesla Inc	US$	355.00	-1.72%	-14.56%
Ing. Portuarias Chancay	S/	0.18	-1.64%	-12.20%

Fuente: Economática

LAS MÁS NEGOCIADAS
10.02.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Ferreycorp	S/	3.02	-0.33%	3.07%
Banco BBVA Perú	S/	1.45	0.00%	-2.68%
Nvidia Corp	US$	134.58	4.32%	-1.77%
Intercorp Financial Services Inc.	US$	32.74	0.74%	12.64%
Tesla Inc	US$	355.00	-91.65%	-1456.08%

Fuente: Economática



TASA DE INTERÉS DEL SISTEMA BANCARIO SOLES
10 de febrero del 2025

Tasa Anual (%)	Depósitos a Plazo para Personas Naturales: Hasta 30 días	31-90 días	91-180 días días	181-360 días	Más de 360 días
BBVA	2.21	3.37	3.82	3.74	3.49
Bancom	-	0.82	2.38	3.84	3.92
Crédito	3.08	3.50	3.53	3.05	3.03
Pichincha	-	4.49	4.41	4.25	-
BIF	3.15	4.46	4.34	4.45	4.38
Scotiabank	2.19	3.20	3.15	3.12	2.35
Interbank	-	4.22	4.11	4.19	3.97
Mibanco	2.00	2.74	3.54	3.73	2.31
GNB	-	5.08	4.78	4.92	3.25
Falabella	0.20	3.75	4.73	4.29	3.79
Santander	-	4.00	-	-	-
Ripley	-	5.08	-	5.08	4.77
Alfin	1.00	2.77	3.33	3.08	4.82

Nota: Cuadro elaborado sobre la base de la información remitida diariamente por las Empresas Bancarias a través del Reporte N°6. Las tasas de interés tienen carácter

Fuente: SBS

TASAS DE INTERES BANCARIO EN DOLARES
10 de febrero del 2025

Tasa Anual (%)	Depósitos a Plazo para Personas Naturales: Hasta 30 días	91-180 días días	Más de 360 días
BBVA	0.82	2.24	2.25
Bancom	-	1.78	1.29
Crédito	3.24	2.95	2.36
Pichincha	2.60	3.55	-
BIF	3.21	3.46	3.13
Scotiabank	1.67	2.12	2.13
Citibank	-	-	-
Interbank	-	3.22	2.76
Mibanco	1.43	1.94	0.57
GNB	-	2.80	4.00
Falabella	0.70	2.59	1.93
Santander	3.72	-	-
Ripley	-	-	-
Alfin	0.05	3.05	2.46

Nota: Cuadro elaborado sobre la base de la información remitida diariamente por las Empresas Bancarias a través del Reporte N°6. Las tasas de interés tienen carácter referencial.
Fuente: SBS

TASAS DE INTERÉS INTERNACIONALES
10 de febrero del 2025

	07.02.25	10.02.25
Rentabilidad del bono NY		
1 mes	4.326	4.339
3 meses	4.341	4.340
6 meses	4.335	4.346
1 año	4.238	4.243
Instrumentos Monetarios en Nueva York		
Prime Rate	7.50	7.50
Bonos del Tesoro 30 años	4.694	4.71
Bonos del Tesoro 20 años	4.750	4.762
Bonos del Tesoro 10 años	4.490	4.501

Fuente: Global-rates - Investing.com

INDICADORES
10 de febrero del 2025

Unidad Impositiva Tributaria (UIT)
5,350.00

Remuneración Mínima Vital
(En soles)
1,130.00

Cobertura del Fondo de Seguro de Depósitos
Diciembre 2024 - Febrero 2025
(En soles)
121,600.00

TASAS DE INTERES PROMEDIO CORPORATIVOS

Prestamos hasta 30 días S/

8.90% es la más **ALTA**

4.87% es la más **BAJA**

MAS INFO

www.gestion.pe

DEUDA SOBERANA PERU

	Cotización (En Pbs)	Variación (Pbs.) 1 día	5 días	Mensual	Rendimiento En el año
Perú Global25	100.2310	-0.04	-0.08	-0.25	-0.24
Perú Global26	97.7220	-0.03	0.02	0.38	0.47
Perú Global27	98.5280	-0.10	-0.15	0.83	-0.71
Perú Global30	88.7030	-0.25	0.11	0.76	0.53
Perú Global31	86.2920	-0.27	0.15	1.23	0.76
Perú Global33	119.3970	-0.35	0.34	1.48	0.10
Perú Global34	81.4020	-0.36	0.27	1.40	0.72
Perú Global37	105.7530	-0.36	0.59	1.86	0.92
Perú Global50	94.5210	-0.30	0.00	2.23	0.81

Fuente: MEF

RIESGO-PAÍS
07.02.2025

Países	EMBI+	Variación (pbs) Diaria	5 días	Mensual	Acumulada (*)
Perú	159	2	5	1	2
Brasil	219	-2	0	-6	-27
México	315	1	3	1	-4
Ecuador	903	2	-124	-142	-297
Colombia	328	-4	15	1	-2
Argentina	660	9	27	81	25
Chile	126	-2	5	4	9
Bolivia	2026	-21	-70	-91	-81
Venezuela	17436	-747	-6429	-5836	-6337

(*) Variación respecto al 31.12.24
Fuente: JP Morgan

DÓLAR-EURO EN PERÚ
En nuevos soles

Fecha	Dólar paralelo Compra	Venta	Dólar interbancario Compra	Venta	Dólar ventanilla Compra	Venta	Euro Compra	Venta
Enero 2025								
Ma28	3.725	3.750	3.737	3.743	3.699	3.776	3.734	3.951
Mi29	3.700	3.735	3.721	3.728	3.673	3.760	3.840	4.233
Ju30	3.710	3.730	3.712	3.720	3.702	3.738	3.750	4.175
Vi31	3.710	3.730	3.715	3.728	3.691	3.759	3.840	4.188
Febrero 2025								
Lu03	3.700	3.730	3.713	3.722	3.656	3.752	3.699	4.012
Ma04	3.700	3.725	3.701	3.712	3.662	3.751	3.791	4.135
Mi05	3.710	3.730	3.712	3.720	3.672	3.757	3.781	4.169
Ju06	3.710	3.730	3.708	3.715	3.672	3.758	3.760	4.162
Vi07	3.710	3.725	3.709	3.718	3.673	3.764	3.747	4.136
Lu10	3.700	3.720	3.707	3.719	3.665	3.756	3.759	4.160

Fuente: SBS - Cambistas diversos

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Londres

Productos	Cierre al 10.02.25	Variación porcentual Diaria	Mensual	Acumulada
Oro (US$/Onza)	2904.89	1.34	8.41	11.26
Plata (US$/Onza)	32.04	-0.73	5.55	8.75
Aluminio (US$/Tm)	2640.00	0.27	3.10	4.91
Cobre (US$/Tm)	9286.00	-1.63	3.24	6.67
Plomo (US$/Tm)	1947.50	-2.14	-0.08	1.35
Níquel (US$/Tm)	15400.00	-2.16	0.00	1.99
Estaño (US$/Tm)	31260.00	0.55	4.51	7.96
Zinc (US$/Tm)	2786.00	-1.97	-2.47	-6.33
Petróleo (US$/Barril)	75.65	1.53	-4.60	3.23

Fuente: Mingeoservice - Deni Delburg España - PreciosPetroleo.net

COTIZACION DE COMMODITIES
Nueva York

Productos	Cierre al 10.02.25	Var% Diaria	Var% Mensual (*)	Var% Acumulada
ORO (US$/onza)	2836.08	1.52	8.21	10.70
PLATA (US$/onza)	32.04	0.53	8.52	11.13
COBRE (US$/libra)	469.85	2.30	8.72	16.79
PETRÓLEO (US$/barril)	72.07	1.84	-5.41	0.25
PLATINO (US$/onza)	990.69	1.40	3.79	9.10
PALADIO (US$/onza)	985.55	1.28	4.37	7.63

Fuente: Bloomberg - PreciosPetroleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Productos

Productos	Cierre al 10.02.25	Var% Diaria	Var% Mensual	Var% Acumulada
Cacao (New York) US$/Tm	9868.00	-2.42	-6.64	-15.48
Café (New York) US$/lb	421.10	6.15	30.03	31.70
Maíz (Chicago) US$/Tm	194.77	1.49	5.04	7.97
Algodón N° 2 (New York) US$/lb	66.54	1.39	-0.70	-2.71
Soya (Chicago) US$/Tm	385.53	0.07	2.22	4.09
Harina de Soya (Chicago) US$/Tm	300.20	-0.30	0.64	-4.94
Aceite de Soya (Chicago) US$/lb	46.27	2.82	1.16	14.07
Azúcar 11 (New York) US$/lb	19.50	0.72	1.46	1.25
Trigo (LBO) US$/Tm	212.93	-0.43	8.39	5.51
Arroz (Chicago) US$/Quintal	13.93	1.46	-3.40	-1.07

Fuente: Bloomberg







POLÍTICA

RESOLUCIÓN DIRECTORIAL

Ministerio del Interior dispone cambio de 100 policías en región La Libertad

Ello se produce tras nuevo pedido del gobernador regional de La Libertad, César Acuña, de realizar cambios en inteligencia policial en Trujillo.



Los efectivos policiales, los cuales dejarán de brindar servicio en dicha ciudad y serían reemplazados en los próximos 10 días.

En el marco de la lucha contra la inseguridad ciudadana, el Ministerio del Interior dispuso el cambio de 200 suboficiales de la Policía Nacional del Perú, de los cuales más de 100 pertenecen a la región La Libertad.

"Conforme a los compromisos asumidos por el Ministerio del Interior, el día de hoy se ha dispuesto la rotación y reasignación de más de 100 efectivos policiales de la ciudad de Trujillo, enviando sus reemplazos", se lee en la resolución directorial.

Cabe mencionar que este ha sido un pedido directo del gobernador regional de La Libertad, César Acuña, al manifestar que muchos de estos policías tendrían vinculación con diversas mafias u organizaciones criminales. De hecho, más temprano insistió en la necesidad de realizar cambios en el personal de inteligencia policial en la ciudad de Trujillo.

"¿Por qué hasta ahora no cambian a los de inteligencia? Desde Trujillo invoco al ministro del Interior que cumpla su palabra. Que el comandante general de la policía cumpla con su palabra. Estamos en la cuarta semana después de la bomba y no hay traslado de policías. Trujillo merece respeto, todos los compromisos tiene que cumplirse. Déjese ayudar", mencionó Acuña en conferencia de prensa.

Cambio anunciado

Cabe recordar, que tras el atentado a la sede del Ministerio Público en Trujillo, el ministro del Interior, Juan José Santiváñez, anunció el cambio de 100 efectivos policiales, los cuales dejarán de brindar servicio en dicha ciudad y serían reemplazados en los próximos 10 días por similar número.

Según explicó, dichos efectivos cuentan con denuncias de presuntamente estar involucrados en actos delictivos y tener vínculos con bandas criminales. Advirtió, que en caso se nieguen a la medida se les iniciará procesos.

Se trata de agentes de la Dirección de Investigación Criminal (Dirincri) e Inteligencia, quienes serán reemplazados por 100 efectivos nuevos, acotó. "Quiero advertir que efectivo que no respete el cambio (será) efectivo a quien se le iniciará proceso de disciplinario para darle de baja de manera inmediata", subrayó Santiváñez.

Más info en gestion.pe

PUERTAS

FANNY MONTELLANOS

Ministra respalda fusión del MIMP

La titular de la Mujer, Fanny Montellanos, dijo estar "totalmente de acuerdo" con que su sector se fusione con otros ministerios, al considerar que este tipo de medidas harán "más eficiente al Estado", dijo a RPP. "Las políticas de la mujer y sus servicios se van a fortalecer", por lo que negó que la atención que brinda el MIMP vaya a afectarse.



EXCONGRESISTA

Asesinan a Oscar Medelius

Ayer fue asesinado Óscar Medelius Rodríguez, excongresista en el periodo 1995-2000, por sicarios a bordo de una motocicleta, en el distrito de Carabayllo. Según Canal N, los sicarios realizaron cerca de 20 disparos contra la camioneta que manejaba el exparlamentario del entonces partido Cambio Noventa - Nueva Mayoría.

CÉSAR HINOSTROZA

PJ rechaza prisión preventiva

El Juzgado Supremo de Investigación Preparatoria decidió ayer no imponer 36 meses de prisión preventiva al exjuez supremo prófugo César Hinostroza. En su lugar, se le dictó comparecencia con restricciones mientras es investigado por el presunto delito de tráfico de influencias agravado.

MUNDO

PARA CONTROLAR LA EMPRESA

Musk y otros inversores hacen oferta por OpenAI



Su abogado entregó a la junta de la empresa su propuesta de compra.

(EFE) Elon Musk y un grupo de inversores ofrecieron 97,400 millones de dólares por comprar la empresa sin ánimo de lucro que controla OpenAI, una de las firmas líderes en inteligencia artificial (IA), según informó este lunes The Wall Street Journal (WSJ).

Por el momento, el consejero delegado de OpenAI, Sam Altman, ha rechazado la oferta con un lacónico "No, gracias", a falta de que se pronuncie el resto de la junta directiva.

El abogado de Musk, Marc Toberoff, dijo al WSJ que ayer entregó a la junta directiva de OpenAI la oferta de compra no solicitada, y aportó una declaración de su cliente –ejecutivo de Tesla y SpaceX y miembro del Gobierno de Estados Unidos– en la que desgrana sus motivos.

"Es momento de que OpenAI vuelva a la fuerza positiva que fue una vez, de código abierto y centrada en la seguridad. Nos aseguraremos de que eso ocurra', indica Musk en la declaración de su abogado.

BREVES

TARIFA DEL 25%

Trump firma aranceles a importaciones de aluminio y acero

(EFE) El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, firmó anoche dos órdenes ejecutivas para imponer gravámenes arancelarios del 25 % a las importaciones de aluminio y el acero. La Casa Blanca aseguró que los aranceles serán aplicados a nivel global y que no habrá excepciones a ningún país en importaciones de acero y aluminio. Canadá es el principal origen del acero importado por EE.UU., seguido de México, Corea del Sur, Brasil y Vietnam.

NOBOA VS GONZÁLEZ

Empate anima la carrera presidencial en Ecuador

(AFP) El inusitado empate entre el mandatario Daniel Noboa y la izquierdista Luisa González en las elecciones del domingo animaron la carrera hacia el balotaje presidencial de Ecuador, un país dividido y asediado por la violencia del narcotráfico.

Con 93% del escrutinio, Noboa se mantiene al frente (44.26%), perseguido muy de cerca por González (43.84%), casi un empate que tendrá su revancha el 13 de abril.

The Economist

Incluye contenido de The Economist

Primer round

¿Cómo manejaron Canadá y México la amenaza arancelaria de Trump?

El 3 de febrero, la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, anunció que Donald Trump había accedido a posponer la imposición de un arancel de 25%, que iba a entrar en vigor al día siguiente. "Me preguntó cuánto tiempo quería, y yo le dije, 'para siempre'", contó la mandataria, entre risas. Aceptó un mes. Horas después, el primer ministro de Canadá, Justin Trudeau, anunció un aplazamiento similar (para China, Estados Unidos sí aplicó un arancel de 10%, adicional a los ya existentes). Se evitó una crisis económica en América del Norte, por ahora.

Sheinbaum fue elogiada dentro y fuera de su país por la manera en que negoció con su impredecible contraparte estadounidense. Durante la confrontación, la actitud de la presidenta fue respetuosa pero firme. El 1 de febrero, cuando Trump ordenó aranceles, Sheinbaum pidió a su equipo preparar contramedidas, pero no hizo públicos los detalles.

En cambio, Trudeau tomó una postura más desafiante. Ante un arancel de 25% a todos los bienes canadienses, excepto petróleo (10%), anunció aranceles de represalia para importaciones desde Estados Unidos valorizadas en US$ 106,000 millones. Se reportó que en la negociación le dijeron que Canadá podría evitar tales impuestos si se convertía en el estado número 51.

Tanto Canadá como México aceptaron aumentar la seguridad en sus fronteras, a fin de abordar la preocupación de Trump acerca del tráfico de fentanilo y la inmigración. Sheinbaum prometió duplicar a 20,000 el número de guardias nacionales en la frontera norte. Trudeau reiteró un paquete de seguridad fronteriza anunciado en diciembre y prometió designar un "zar del fentanilo".

Las maniobras fueron pragmáticas. Cerca del 80% de las exportaciones de México va a Estados Unidos y un arancel de 25% podría encoger su economía entre 2% y 4% este año. Canadá, que envía el 77% de sus ventas a su vecino, se perjudicaría algo menos. Pero el aplazamiento también tuvo que ver con otros factores. Empresas estadounidenses, en particular las automotrices, que habrían sido fuertemente golpeadas, realizaron un agresivo lobby.

Desde la investidura de Sheinbaum, en octubre, autoridades mexicanas han incautado 20 millones de dosis de fentanilo. Ella asegura que convenció a Trump de reprimir el tráfico hacia el sur de armas estadounidenses. Por su parte, Trudeau ya había enviado a la frontera más policías, drones y perros antidrogas antes de febrero.

Sheinbaum dice que confía en obtener más resultados, para mantener tranquilo a Trump. Es probable que México incremente las redadas contra el tráfico de fentanilo y los migrantes, y aceptar deportados no mexicanos. Pero resultados sustanciales en problemas tan complejos tomarán más de un mes, sostiene la analista política Fernanda Caso. En tanto, el equipo de Trump probablemente examinará la real disposición de México a cooperar y el dinero asignado a los ofrecimientos de Sheinbaum.



AFP

Es difícil rebatir las creencias esenciales de Trump, quien piensa que los aranceles obligarán a las empresas a fabricar más productos en Estados Unidos.

Canadá también enfrenta un camino complicado. A pesar de lo que diga Trump, ni el tráfico de fentanilo ni la migración irregular son problemas mayores. Pese a ello, el Gobierno canadiense señala que trabajará con funcionarios estadounidenses para "combatir el fentanilo". Además, seguirá el ejemplo de Estados Unidos y clasificará como organizaciones terroristas a las bandas narcotraficantes mexicanas.

> "La propensión del mandatario a intimidar aliados y arriesgar la estabilidad económica hace de Estados Unidos un socio poco fiable".

Ambos países están enviando funcionarios a Washington con el fin de contrarrestar las quejas económicas de Trump –comenzando con los déficits comerciales–. Por ejemplo, excluyendo las importaciones de petróleo canadiense, Estados Unidos tiene un superávit comercial con su vecina. Sin embargo, es difícil rebatir las creencias esenciales de Trump, quien piensa que los aranceles obligarán a las empresas a fabricar más productos en Estados Unidos.

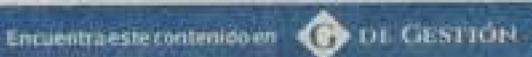
Asimismo, podría resurgir su afirmación de que el Gobierno de México mantiene una "alianza intolerable" con bandas narcotraficantes –que Sheinbaum calificó de "calumnia"–. Funcionarios canadienses y mexicanos están trabajando sin descanso. Creen posible que, en algún momento, Trump seguirá adelante con su amenaza e impondrá aranceles, por lo menos a un grupo de importaciones.

Y están seguros de que usará los aranceles como arma de presión en la renegociación del tratado de libre comercio entre su país, México y Canadá (USMCA), el 2026. Trump firmó ese tratado el 2020, pero siempre ha sostenido que quiere eliminarlo. Ahora, quiere renegociarlo antes de la fecha prevista. La incertidumbre que está ocasionando frenará la inversión.

Es "muy buen momento" para fortalecer el comercio y la seguridad económica en el bloque, señala Luis Gutiérrez, subsecretario de Comercio Exterior de México. No obstante, funcionarios y empresarios en toda América del Norte pensarían de modo distinto. La propensión de Trump a intimidar aliados y arriesgar la estabilidad económica hace de Estados Unidos un socio poco fiable. Incluso si Canadá y México procuran evitar aranceles, también buscarán vías para reducir su dependencia de su poderoso y volátil vecino.

Traducido para Gestión por Antonio Yonz Martínez

HARVARD BUSINESS REVIEW





Jackie Grant

Jackie Grant es miembro ejecutivo de Harvard Business School y un capitalista de riesgo experimentado. Neurocientífico de doctorado por formación que también tiene un MBA.

Cómo pueden los capitalistas de riesgo convertirse en miembros efectivos de la junta directiva

Ser un capitalista de riesgo exitoso no se trata solo de hacer inversiones. También implica formar parte de las juntas directivas de las empresas en las que invierte.

La sala de juntas puede ser un lugar intimidante. Convertirse en un miembro efectivo en este entorno es, sin duda, una de las partes más complejas del trabajo de un inversionista. Sin embargo, también es la parte del rol que ofrece un potencial significativo. Si logra dominar la dinámica de la sala de juntas, puede ayudar a impulsar el rendimiento de la empresa. Además, puede construir su marca como inversionista, asegurar un flujo continuo de oportunidades de negocio, atraer talento y ganar acuerdos competitivos.

Como inversionista y miembro activo de la junta directiva, he pasado por el modelo de aprendizaje práctico y aprendido a hacerlo por mi cuenta. Con base en mi propia experiencia y en las observaciones de otros, sugiero a los nuevos capitalistas de riesgo seguir estos consejos:

> "Es importante entender que las salas de juntas son entidades humanas, y que las relaciones son la moneda de cambio para hacer negocios".

ASUMIR UNA POSICIÓN DE PODER

Durante mis primeras reuniones de la junta directiva, solía sentarme en una esquina de la mesa principal, tratando de pasar desapercibida. En mi caso, el cambio mental que me permitió dejar atrás este papel silencioso y pasivo se produjo en una reunión, cuando el asiento de la cabecera de la mesa de la sala de juntas quedó libre. Sin dudarlo, tomé la invitación implícita y me senté allí. Es curioso cómo el hecho de asumir una posición más poderosa en la sala afectó mi actitud y confianza. Los pequeños movimientos y gestos pueden ser significativos para prepararse para el éxito y participar activamente desde el inicio de la reunión.

PRIORIZAR A LAS PERSONAS

Más allá de las votaciones formales y la documentación que los directores deben procesar, es importante entender que las salas de juntas son entidades humanas, y que las relaciones son la moneda de cambio para hacer negocios. Ya sea tomando algo antes de la reunión o dando un paseo individual, encontrar canales únicos para construir relaciones fuera de la sala de juntas es valioso. Del mismo modo, aprender sobre las vidas personales del equipo directivo ayuda a comprender los desafíos reales que enfrentan y sus fuentes de motivación.

RECONOCER QUE LA PROPIEDAD ES PODER

El poder no proviene de ser la persona que más habla en la sala. El verdadero poder lo determina la propiedad, como se muestra en la tabla de capitalización. Si usted no es uno de los principales accionistas, es importante anticipar sus prioridades y asegurarse de estar alineado con ellas (o tener una contraposición estratégicamente sólida).

En el periodo previo a la realización de una inversión, los inversionistas se centran en gran medida en identificar riesgos a través de la diligencia debida. Pero una vez realizada la inversión, es fundamental que la mentalidad cambie rápidamente a la gestión del riesgo mediante interacciones productivas con la gerencia y otros miembros de la junta directiva. En otras palabras, el enfoque debe pasar de la debida diligencia a la colaboración.



ACEPTAR LA DIVERSIDAD.

Tendemos a ser criaturas de hábitos y a orientarnos hacia lo que conocemos y nos resulta familiar. Las juntas directivas funcionan de manera similar, especialmente cuando se trata de aprovechar la "red de viejos amigos" para seleccionar a miembros o presidentes independientes. Sin embargo, debemos reconocer la incorporación de nuevos directores como oportunidades para aportar puntos de vista diferentes y diversos que mejorarán la gobernanza, la resolución de problemas y la maximización del valor de la empresa. La diversidad no es solo una cuestión de hacer el bien, sino que también tiene un gran sentido desde el punto de vista empresarial.

Y requiere un cambio de mentalidad para pasar de pensar en la diversidad como un sustantivo a verla como un verbo, algo que exige acción intencional y consistente.

¿QUÉ ES UNA TABLA DE CAPITALIZACIÓN?

Una tabla de capitalización es una hoja de cálculo o tabla que muestra el capital de una empresa. También se le utiliza con mayor frecuencia para empresas emergentes y en etapa inicial, asimismo pueden utilizarla todo tipo de empresas. La tabla de capitalizaciónes, por lo general, un desglose complejo del capital de los accionistas de una empresa.

Las tablas de capitalización a menudo incluyen todo el capital social de una compañía, como acciones ordinarias, acciones preferentes, warrants y acciones convertibles.

También muestra el valor total de mercado de una empresa y sus componentes. Se considera un punto de referencia clave para los gerentes de empresas en cada decisión financiera que tenga un impacto en la capitalización bursátil y el valor de mercado de la compañía.